

ITISSALAT AL-MAGHRIB S.A.



## **Notice d'Information**

---

**Relative au programme de rachat d'actions en vue  
de favoriser la liquidité du marché**

**Proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire  
prévue le 30 avril 2021**

**Visa de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux**

Conformément aux dispositions de la circulaire de l'AMMC prise en application des dispositions de l'article 281 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée - l'original de la présente notice d'information a été visé par l'AMMC le 13 avril 2021 sous la référence n° VI/EM/005/2021.

## SOMMAIRE

ABRÉVIATIONS	3
1 ATTESTATIONS	5
1.1 ATTESTATION DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE	5
1.2 LE RESPONSABLE DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION FINANCIÈRE	5
1.3 SOCIÉTÉ CHARGÉE DE L'EXÉCUTION DU PROGRAMME DE RACHAT	5
2 LE PROGRAMME DE RACHAT	6
2.1 CADRE JURIDIQUE	6
2.2 CONTRAT DE LIQUIDITÉ SUR LA PLACE BOURSIÈRE DE PARIS	7
2.3 OBJECTIFS DU PROGRAMME	8
2.4 CARACTÉRISTIQUES DU PROGRAMME DE RACHAT	8
2.4.1 TITRES CONCERNÉS	8
2.4.2 PART MAXIMALE DU CAPITAL À DÉTENIR	8
2.4.3 FOURCHETTE DU PRIX D'INTERVENTION (HORS FRAIS D'ACHAT ET DE VENTE)	8
2.4.4 MONTANT MAXIMAL À ENGAGER PAR LA SOCIÉTÉ	9
2.4.5 DURÉE ET CALENDRIER DU PROGRAMME	9
2.4.6 FINANCEMENT DU PROGRAMME	9
2.4.7 MODALITÉS DE RÉALISATION DU PROGRAMME	9
2.4.8 CONTRAT DE LIQUIDITÉ SUR LA BOURSE DE CASABLANCA	11
2.5 ÉLÉMENTS D'APPRÉCIATION DES CARACTÉRISTIQUES DU PROGRAMME	12
2.5.1 FOURCHETTE DE PRIX D'INTERVENTION ET NOMBRE D'ACTIONS À ACQUÉRIR	12
2.5.2 ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE IAM DEPUIS JANVIER 2020	13
2.5.3 INTERPRÉTATION DES BORNES PROPOSÉES	13
2.5.4 PROPOSITION DE FOURCHETTE DU PRIX D'INTERVENTION	14
2.5.5 INCIDENCE DU PROGRAMME SUR LA SITUATION FINANCIÈRE DE MAROC TELECOM	21
2.5.6 PROGRAMMES DE RACHATS PRÉCÉDENTS	21
2.5.7 APPRÉCIATION DE L'IMPACT DES PROGRAMMES DE RACHAT SUR LE TITRE ET SA VOLATILITÉ	27
2.5.8 TRAITEMENT COMPTABLE ET FISCAL DES RACHATS	29
3 ANNEXES	30
3.1 CONVENTION CONCLUE AVEC LA SOCIÉTÉ EN CHARGE DE L'EXÉCUTION DU PROGRAMME	30
3.2 PROJET DE RÉSOLUTIONS SOUMIS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (PARUTION DU 30 MARS 2021 DANS LE JOURNAL L'ECONOMISTE)	41

## **ABRÉVIATIONS**

**AGO** : Assemblée Générale Ordinaire

**AMF** : Autorité des Marchés Financiers

**AMMC** : Autorité Marocaine du Marché des Capitaux

**CAC** : Cotation Assistée en Continu (indice)

**CDMA** : Code Division Multiple Access

**IAM** : Itissalat Al-Maghrib

**MAD** : Moroccan Dirham

**MADEX** : Moroccan Most Active shares Index

**MASI** : Moroccan All Share Index

**SA** : Société Anonyme

## **AVERTISSEMENT**

« Le visa de l'AMMC n'implique ni approbation du programme de rachat ni authentification des informations présentées. Il a été attribué après examen de la pertinence et de la cohérence de l'information donnée dans la perspective du programme de rachat envisagé ».

# 1 ATTESTATIONS

## 1.1 ATTESTATION DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

Le Président du Directoire de Maroc Telecom , Monsieur Abdeslam AHIZOUNE, atteste que, à sa connaissance, au 31 mars 2021 :

- La société Maroc Telecom détient directement 96 710 de ses propres actions représentant près de 0,01% de son capital social ;
- La société Maroc Telecom détient indirectement (via ses filiales) 0 de ses propres actions.

Par ailleurs, il atteste que les données de la présente notice d'information dont il assume la responsabilité, sont conformes à la réalité.

Elles comprennent toutes les informations nécessaires aux actionnaires pour fonder leur jugement sur le programme de rachat d'actions de la société.

Elles ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.

Le Président du Directoire  
Abdeslam AHIZOUNE  
Itissalat Al-Maghrib  
Avenue Annakhil - Hay Riad  
Rabat, Maroc  
Téléphone : 00 212 (0) 537 28 56 94  
E-mail : [relations.investisseurs@iam.ma](mailto:relations.investisseurs@iam.ma)

## 1.2 LE RESPONSABLE DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION FINANCIÈRE

Monsieur François Vitte  
Directeur Général Administratif et Financier  
Maroc Telecom  
Avenue Annakhil - Hay Riad  
Rabat, Maroc  
Téléphone : 00 212 (0) 5 37 28 56 94  
E-mail : [relations.investisseurs@iam.ma](mailto:relations.investisseurs@iam.ma)

## 1.3 SOCIÉTÉ CHARGÉE DE L'EXÉCUTION DU PROGRAMME DE RACHAT

ROTHSCHILD MARTIN MAUREL, représentée par Monsieur François de Roussy de Sales  
29, avenue de Messine 75008 Paris  
Téléphone : +33 1 40 74 71 80  
E-mail : [francois.deroussy@rothschildandco.com](mailto:francois.deroussy@rothschildandco.com)

### **Sous-traitant Rothschild sur la place de Casablanca :**

Maroc Services Intermediation (MSIN), représentée par Monsieur Benabderrazik Mohamed  
Adresse postale : Immeuble Zenith 1,3eme étage, Residence Taoufiq, Sidi maarouf, Casablanca/CP : 20270  
Téléphone : +212 522 97 49 61 à 65  
E-mail : [contact@msin.ma](mailto:contact@msin.ma)

## 2 LE PROGRAMME DE RACHAT

### 2.1 CADRE JURIDIQUE

Le programme de rachat par la société de ses propres actions en vue de favoriser la liquidité du marché est une opération régie notamment par les dispositions :

- ✓ Des articles 279 et 281 de la Loi n°17-95 du Rabii II 1417 (30 août 1996) relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée : l'article 279 stipule que la société ne peut posséder, directement ou par l'intermédiaire d'une personne agissant en son propre nom pour le compte de la société, plus d'un pourcentage du capital fixé par voie réglementaire. L'acquisition d'actions de la société ne peut avoir pour effet d'abaisser la situation nette à un montant inférieur à celui du capital augmenté des réserves non distribuables. Les actions possédées par la société ne donnent droit ni au vote ni aux dividendes. Par ailleurs, l'article 281 stipule que les sociétés dont les titres sont inscrits à la cote de la bourse des valeurs peuvent acheter en bourse leurs propres actions, en vue de favoriser la liquidité du marché desdites actions, ou de les céder, à titre onéreux ou à titre gratuit, aux salariés ou aux dirigeants de la société. Cette opération doit être autorisée par une assemblée générale sur la base d'un document visé par l'AMMC. Les actions possédées au-delà de la durée de dix-huit mois ci-dessus, doivent être cédées dans un délai de six mois.
- ✓ Le décret 2-02-556 du 22 Dou-al Hijja 1423 (24 février 2003) fixant les formes et les conditions dans lesquelles peuvent s'effectuer les rachats en bourse par les sociétés anonymes de leurs propres actions, tel que modifié et complété par le décret n°2-10-44 du 17 Rajab 1431 (30 juin 2010).
- ✓ Le décret N 2-18-306 du 6 chaoual 1439 (20 juin 2018) fixant le pourcentage du capital que la société peut posséder directement ou par l'intermédiaire d'une personne agissant en son propre nom pour le compte de la société ; et
- ✓ De la circulaire de l'AMMC.

Le programme de rachat de la société ITISSALAT AL-MAGHRIB de ses propres actions en Bourse proposé par le Directoire tenu le 9 février 2021 et validé par le Conseil de Surveillance en date du 18 février 2021 sera soumis à l'autorisation de l'Assemblée Générale Ordinaire, qui se tiendra le 30 avril 2021, statuant aux conditions de quorum et de majorité requise. Ce programme fera l'objet de la résolution suivante :

**SIXIEME RESOLUTION** : Abrogation du programme de rachat d'actions en cours et autorisation à donner au Directoire pour opérer à nouveau sur les actions de la société et la mise en place d'un contrat de liquidité à la bourse de Casablanca.

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide, après lecture du rapport du Directoire, d'abroger à compter du 17 mai 2021, le programme de rachat en bourse tel qu'autorisé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 29 avril 2020 et qui devait arriver à échéance le 12 novembre 2021.

L'Assemblée Générale Ordinaire, agissant aux termes :

- ✓ Des articles 279 et 281 de loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée ;
- ✓ Du Décret N 2-10-44 du 17 Rajab 1431 (30 juin 2010), modifiant et complétant le décret N 2-02-556 du 22 Dou-al Hijja 1423 (24 février 2003) fixant les formes et conditions dans lesquelles peuvent s'effectuer les rachats en bourse par les sociétés anonymes de leurs propres actions ;
- ✓ Du décret N 2-18-306 du 6 chaoual 1439 (20 juin 2018) fixant le pourcentage du capital que la société peut posséder directement ou par l'intermédiaire d'une personne agissant en son propre nom pour le compte de la société ; et
- ✓ De la circulaire de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) ;

Et, après avoir entendu lecture du rapport du Directoire relatif au programme de rachat en Bourse par Itissalat Al-Maghrib de ses propres actions, a examiné l'ensemble des éléments contenus dans la notice d'information visée par l'AMMC.

L'Assemblée Générale Ordinaire autorise expressément la mise en place d'un nouveau programme de rachat par Itissalat Al-Maghrib de ses propres actions en Bourse, au Maroc ou à l'étranger, tel que proposé par le Directoire.

Par ailleurs, et sous réserve du respect des dispositions légales et réglementaires en vigueur, l'Assemblée Générale autorise expressément la mise en place sur la bourse de Casablanca d'un contrat de liquidité adossé au présent programme de rachat.

Le nombre d'actions visé par ledit contrat de liquidité ne peut en aucun cas dépasser le plus bas des deux plafonds suivants :

- 300 000 actions, soit 20% du nombre total d'actions visées par le programme de rachat ;
- La limite maximale autorisée par les textes cités ci-dessus.

Les caractéristiques du nouveau programme de rachat se rapportant aux actions d'Itissalat Al-Maghrib se présentent comme suit :

Nombre maximum d'actions à détenir dans le cadre du programme de rachat, y compris les actions visées par le contrat de liquidité	1 500 000 actions, soit 0,17% du capital
Montant maximum à engager en exécution du programme de rachat	MAD 292 500 000
Délai de l'autorisation	18 mois
Calendrier du programme	Du 17 mai 2021 au 16 novembre 2022
Prix d'intervention (Prix hors frais d'achat et de vente) :	
➤ Prix minimum de vente	MAD 95 par action ou sa contre-valeur en euro
➤ Prix maximum d'achat	MAD 195 par action ou sa contre-valeur en euro
Mode de financement	Par la trésorerie disponible

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs sans exception ni réserve au Président du Directoire ou tout autre membre du Directoire, à l'effet de procéder à l'annulation du programme de rachat autorisé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 29 avril 2020 et à l'exécution, dans le cadre des limites fixées ci-dessus, au Maroc ou à l'étranger, du nouveau programme de rachat d'actions ainsi que du contrat de liquidité qui lui est adossé aux dates et conditions qu'il jugera opportunes.

Les actions auto-détenues ne donnent droit ni au vote ni aux dividendes.

## 2.2 CONTRAT DE LIQUIDITÉ SUR LA PLACE BOURSIÈRE DE PARIS

Etant également cotée sur la place boursière de Paris, les dispositions prévues par, le cadre juridique en vigueur et plus particulièrement les dispositions du Règlement Général (UE) N°596/2014 du Parlement Européen et du Conseil du 16 avril 2014 et notamment ses articles 5 et 13 et le règlement général de l'AMF, s'appliquent à ITISSALAT AL- MAGHRIB.

Maroc Telecom peut conclure un contrat de liquidité avec un prestataire de services d'investissement. Ce dernier agit, dans ce cadre, en toute indépendance, et n'est tenu par aucune limite de volumes de transactions, ni de périodes de restriction d'intervention. En revanche les interventions doivent respecter le plafond et les prix d'intervention autorisés par l'Assemblée Générale ordinaire.

ITISSALAT AL-MAGHRIB informe le marché par voie de communiqué :

- préalablement à sa mise en œuvre, de la signature du contrat de liquidité en indiquant l'identité du prestataire de services d'investissement, le titre visé, le ou les marchés concernés ainsi que les moyens qui sont affectés au contrat ;
- chaque semestre et lorsqu'il est mis fin au contrat, du bilan de sa mise en œuvre en précisant les moyens en titres et en espèces disponibles à la date du bilan et à la signature du contrat ;
- de toute modification des informations mentionnées au premier tiret.

Le communiqué est mis en ligne sur le site d'ITISSALAT AL-MAGHRIB.

## 2.3 OBJECTIFS DU PROGRAMME

Le programme de rachat consiste à intervenir sur le marché de l'action par l'émission d'ordres d'achat et/ou de vente dans l'objectif de favoriser la liquidité de l'action.

A travers ce programme l'émetteur ne vise pas :

- La constitution d'un stock de titres afin de procéder ultérieurement à une opération financière ou à une allocation aux salariés ;
- L'annulation postérieure des titres rachetés ;
- La recherche d'un résultat financier ;
- Le soutien du cours en s'opposant à une tendance forte du marché.

Par ailleurs et conformément à la circulaire de l'AMMC, un contrat de liquidité sera adossé au présent programme de rachat selon les modalités suivantes :

- conformément à la sixième résolution de l'AGO du 30 avril 2021, le contrat de liquidité porte sur 20% du programme de rachat, soit 300 000 actions ;
- le compte titres affecté au contrat de liquidité doit impérativement être soldé au plus tard à la fin du programme de rachat ;
- le contrat de liquidité doit être géré dans un compte distinct.

## 2.4 CARACTÉRISTIQUES DU PROGRAMME DE RACHAT

### 2.4.1 Titres concernés

Les titres concernés par le présent programme sont les actions Maroc Telecom.

### 2.4.2 Part maximale du capital à détenir

Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale ordinaire du 30 avril 2021 de la sixième résolution précitée, la société pourrait acquérir un maximum de 1 500 000 actions, soit 0,17% du capital.

### 2.4.3 Fourchette du prix d'intervention (hors frais d'achat et de vente)

Prix maximum d'achat : 195 dirhams ou sa contrevaletur en euro.

Prix minimum de vente : 95 dirhams ou sa contrevaletur en euro.

#### **2.4.4 Montant maximal à engager par la société**

Conformément à l'article 279 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes telle que complétée et amendée, la valeur de l'ensemble des actions Maroc Telecom détenues par la société, ne pourrait être supérieure au montant des réserves de la société, autres que la réserve légale. Au 31 décembre 2020, le montant de ces réserves s'élève à 2 553 millions de dirhams. La valeur globale de l'ensemble des actions propres que la société peut donc détenir ne peut être supérieure à ce montant.

Eu égard au niveau actuel des réserves autres que la réserve légale, la société pourrait acquérir ses actions sur le marché central, sans pour autant dépasser le niveau maximal à engager de 292 500 000 MAD. Dans tous les cas, la valeur des actions propres détenues par la société ne peut à aucun moment être supérieure ni au montant des réserves autres que légales ni au niveau maximum autorisé par l'Assemblée Générale pour le programme de rachat objet de la présente notice d'information.

Toutefois, dans le cas où ITISSALAT AL-MAGHRIB procéderait, pendant la durée du présent programme de rachat, à la mise en distribution, voire la réduction de ses réserves autres que légales à un montant inférieur au montant autorisé par l'Assemblée Générale ordinaire du 30 avril 2021, elle ne pourrait détenir ses propres actions pour un montant dépassant lesdites réserves.

Par ailleurs, il est précisé que, conformément à l'article 333 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, les réserves correspondant au montant total de la détention propre ne seront pas disponibles, pour une éventuelle mise en distribution par l'Assemblée Générale.

#### **2.4.5 Durée et calendrier du programme**

Conformément à la sixième résolution, le programme s'étalera sur une période de 18 mois, soit du 17 mai 2021 au 16 novembre 2022.

Par ailleurs, conformément à l'article 4.1.12 du règlement général de la bourse des valeurs, qui stipule que « l'émetteur désirant mettre en œuvre un programme de rachat de ses actions, conformément aux dispositions de l'article 281 de la loi précitée n° 17-95, doit informer la société gestionnaire des modalités dudit programme et de la société de bourse désignée pour sa réalisation au moins 5 jours de bourse avant son démarrage », ITISSALAT AL-MAGHRIB devra informer la Bourse des Valeurs des modalités du programme le 6 mai 2021 au plus tard. Tout retard dans l'information de la société gestionnaire est susceptible de retarder la date de début du programme.

Le programme ne peut démarrer que 5 jours de bourse après avoir informé la société gestionnaire sans pour autant modifier la date de fin de programme.

#### **2.4.6 Financement du programme**

Le programme de rachat d'actions que Maroc Telecom compte mettre en place sera financé par ses ressources propres, sachant que la société présente au 31 décembre 2020 une trésorerie disponible<sup>1</sup> de près de 554 millions de dirhams.

#### **2.4.7 Modalités de réalisation du programme**

ITISSALAT AL-MAGHRIB a confié, par contrat conclu le 4 décembre 2020, avec effet rétroactif à compter du 17 octobre 2020, la gestion de son programme de rachat à Rothschild Martin Maurel en tant que prestataire de service d'investissement et ce conformément à la charte de déontologie établie par l'association française des marchés financiers et approuvée par l'AMF.

---

<sup>1</sup> Equivalent à la trésorerie à l'actif du bilan dans les états financiers sociaux à fin décembre 2020.

Le contrat peut être reconduit d'année en année, par expresse reconduction, sans que sa durée totale ne puisse dépasser trois (3) ans; soit une date d'expiration maximale prévue pour le 16 octobre 2023.

A noter que ce contrat intervient dans la prolongation des prestations objet des précédents contrats. Dans ce sens, Maroc Telecom n'affectera aucun montant supplémentaire préalablement à l'exécution du programme envisagé.

Les achats et les cessions des actions Maroc Telecom seront effectués, à tout moment sur la Bourse de Paris et sur le Marché Central de la Bourse de Casablanca, aux prix d'achat et de vente entrant dans la fourchette d'intervention autorisée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 avril 2021, sous réserve des ajustements liés aux éventuelles opérations sur le capital. Ces ajustements seront approuvés dans le cadre des autorisations par les organes sociaux de la société.

Le programme de rachat consiste à intervenir sur le marché par l'émission d'ordres d'achat et/ou de vente dans l'objectif de favoriser la liquidité.

Conformément aux dispositions réglementaires régissant les rachats en bourse au Maroc, ITISSALAT AL-MAGHRIB s'engage à ne pas initier d'ordre de bourse en application du programme de rachat ni de donner des instructions de nature à orienter les interventions de Rothschild Martin Maurel.

Conformément aux dispositions de la circulaire de l'AMMC et en application de l'article 1er du décret n° 2-02-556 fixant les formes et conditions dans lesquelles peuvent s'effectuer les rachats en bourse par les sociétés anonymes de leurs propres actions, tel que modifié et complété, ITISSALAT AL-MAGHRIB doit désigner une société de bourse unique pour l'exécution de son programme de rachat au Maroc.

A cet effet, Rothschild Martin Maurel en tant que prestataire de service d'investissement, a porté son choix sur la société M.S.IN avec laquelle il a conclu un contrat de sous-traitance sur la bourse de Casablanca. Ainsi, et suite à son agrément par ITISSALAT AL-MAGHRIB, M.S.IN est la société de bourse unique chargée de l'exécution, au Maroc, des ordres d'achats et de ventes formulés par Rothschild Martin Maurel dans le cadre du programme de rachat.

Toutefois, Rothschild Martin Maurel demeure seul responsable de la bonne exécution des obligations découlant du programme de rachat d'actions nonobstant la sous-traitance précitée et assume toute défaillance ou transgression de la réglementation boursière marocaine émanant de M.S.IN.

Dans le cadre du programme de rachat, Rothschild Martin Maurel étant seul juge des mouvements et montants d'intervention sur le marché est libre de prendre l'initiative de donner des instructions à M.S.IN en vue d'exécuter des transactions à l'achat ou à la vente des actions ITISSALAT AL-MAGHRIB, sous réserve notamment du respect :

- Du cadre légal et réglementaire régissant les rachats d'actions en bourse ;
- Des prix d'intervention votés par l'Assemblée Générale Ordinaire ;
- Des conditions fixées par l'Assemblée Générale Ordinaire ;
- Du montant des réserves facultatives d'ITISSALAT AL-MAGHRIB si ces dernières deviennent inférieures au montant maximal à engager par la société ;
- Des dispositions de l'article 279 de la loi 17-95 modifiée et complétée.

Toutefois, ITISSALAT AL-MAGHRIB a la faculté de résilier le contrat de prestation avec Rothschild Martin Maurel. Dans ce cas, ITISSALAT AL-MAGHRIB devra informer, sans délais, l'AMMC et la Bourse de Casablanca.

Lorsqu'une opération sur titres a un impact sur le nombre d'actions ou leur valeur nominale, comme une augmentation de capital, ou une division ou regroupement d'actions, ITISSALAT AL-MAGHRIB prend, à l'avance, les dispositions nécessaires afin de faire valider, par son Assemblée Générale et l'AMMC, les nouvelles caractéristiques du programme et en informe à l'avance Rothschild Martin Maurel afin d'éviter toute interruption du programme de rachat. L'intervention de Rothschild Martin Maurel, en tant que prestataire de service d'investissement chargé de la gestion du programme de rachat, ne doit pas entraver le bon fonctionnement du marché. L'exécution du programme de rachat par M.S.IN ne doit pas non plus induire en erreur sur le marché de l'action notamment sur l'identité, la qualité ou les intentions des acheteurs ou vendeurs.

Par ailleurs, Rothschild Martin Maurel est responsable :

- de l'établissement et de la transmission à ITISSALAT AL-MAGHRIB d'un état quotidien des transactions réalisées dans le cadre du Programme de Rachat et du contrat de liquidité qui lui est adossé (lieu d'exécution, date de l'opération, date de règlement, sens de l'opération (achat ou vente), cours d'exécution, montants bruts, commissions de la société de bourse, commissions de la Bourse de Casablanca (montant TVA et montant nets) ;
- de l'établissement et de la transmission à ITISSALAT AL-MAGHRIB d'une analyse mensuelle du marché des actions ITISSALAT AL-MAGHRIB de manière à lui permettre d'apprécier la régularisation dudit marché ;
- de la transmission à l'AMMC et à la Bourse de Casablanca, en temps utiles, de tout document relatif au déroulement et à la réalisation de l'Opération ;
- de l'établissement et de la conservation d'un registre des transactions permettant de suivre l'exécution du programme de rachat autorisé par l'Assemblée Générale Ordinaire. Ce registre indique l'ordre chronologique desdites transactions notamment les mentions suivantes :
  - la date et l'heure de la transaction ;
  - le cours et le sens de la transaction ;
  - le nombre d'actions objet de la transaction ;
  - le coût total de l'opération ;
  - la fraction du capital social représentée par les actions objet de la transaction et en cumul.

Par ailleurs, M.S.IN doit assurer la traçabilité des transactions réalisées au titre du Programme de Rachat :

- en reproduisant, à tout moment, le détail des transactions réalisées dans le cadre du Programme de rachat et du contrat de liquidité qui lui est adossé ;
- en renseignant, au moment de l'envoi des ordres dans le système de cotation de la bourse, la référence distinguant les transactions relatives au Programme de Rachat selon la codification adoptée par la société gestionnaire de la Bourse des valeurs ;
- en adressant à Rothschild Martin Maurel la liste détaillée des transactions réalisées au titre du Programme de Rachat selon un modèle convenu, lequel devant mentionner, au minimum, les informations prévues au niveau de la circulaire de l'AMMC telle que modifiée et complétée.

En outre, M.S.IN transmettra un avis d'opéré à Rothschild Martin Maurel à la réalisation de chaque transaction entrant dans le programme de rachat et du contrat de liquidité qui lui est adossé. Cet avis reprendra toutes les caractéristiques de la transaction : date de l'opération, date de règlement, lieu d'exécution (marché central), sens de l'opération (achat/vente), cours d'exécution, montant brut, commissions Société de Bourse, commissions Bourse de Casablanca, montant de la TVA et montant net.

#### **2.4.8 Contrat de liquidité sur la bourse de Casablanca**

Dans le but de renforcer la liquidité du titre, un contrat de liquidité sera adossé au programme de rachat dans la limite de 20% du programme de rachat selon les modalités suivantes :

- le compte titres affecté au contrat de liquidité doit impérativement être soldé au plus tard à la fin du programme de rachat ;

- le contrat de liquidité doit être géré dans un compte distinct.

L'exécution du contrat de liquidité doit respecter les principes suivants :

- le principe d'indépendance : la personne en charge du contrat de liquidité doit être distincte de celle en charge du programme de rachat. Aussi, à aucun moment, il ne peut y avoir d'entente entre lesdites personnes pour leurs interventions sur la valeur ;

- le principe de permanence : le Mandataire s'engage à être présent sur 80% des séances de bourse à compter de démarrage du contrat de liquidité et ce pendant la durée du programme de rachat d'actions ;

- le principe de présence sur le carnet d'ordres aussi bien à l'achat qu'à la vente : Le Mandataire s'engage à assurer l'achat de mille (1 000) actions et la vente de mille (1 000) actions, chaque séance de bourse ;

- le principe d’une fourchette achat/vente maximale : le Mandataire s’engage à respecter un spread maximum de 3% entre le prix d’achat et le prix de vente ;
- le principe de non accumulation : le contrat de liquidité ne doit pas avoir pour objectif l’accumulation d’un stock de titres.

Conformément aux dispositions légales :

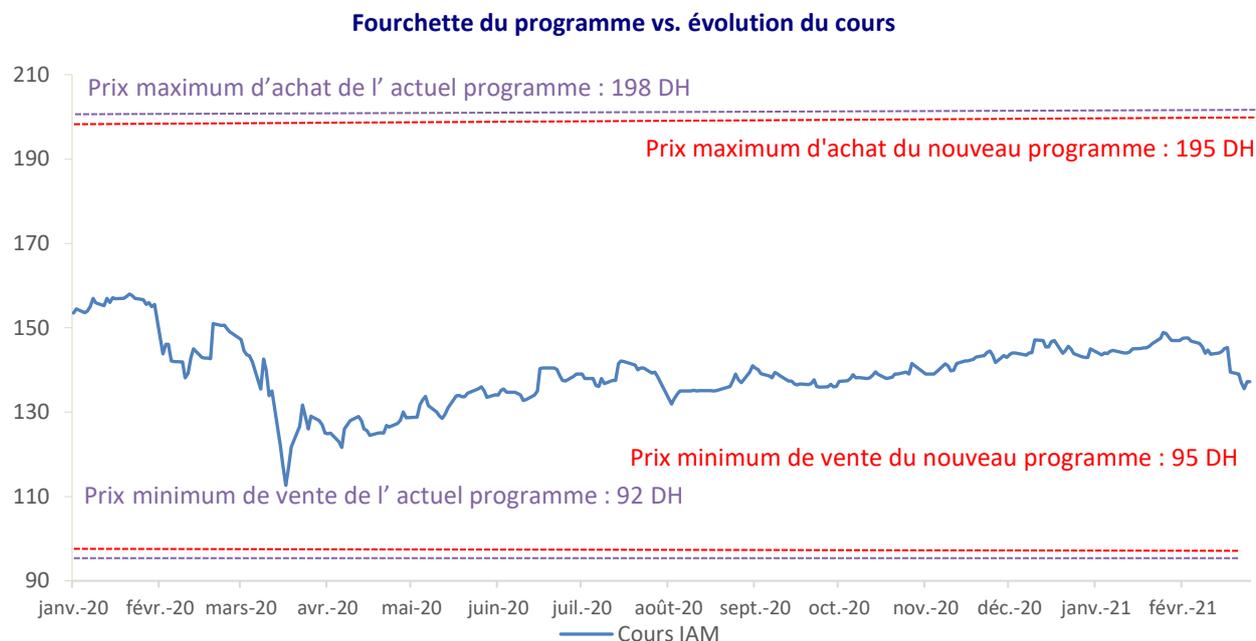
- Si un stock résiduel venait à rester détenu par l’émetteur à l’issue du programme de rachat, il doit être soldé dans un délai de 6 mois à compter de la fin dudit programme dans les conditions suivantes :
  - le stock cumulé porte sur l’ensemble du programme de rachat y compris celui du contrat de liquidité ;
  - le stock cumulé peut être cédé via le marché central et/ou le marché de blocs ;

La sortie à travers le marché central se fait selon les mêmes règles d’intervention sur le marché qui s’appliquent au programme de rachat.

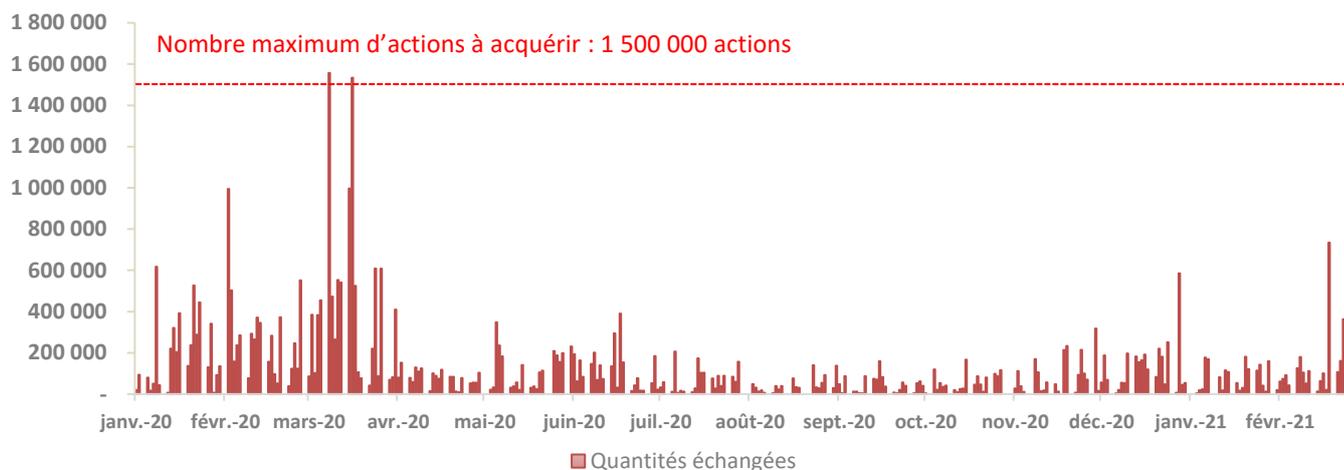
## 2.5 ELÉMENTS D’APPRÉCIATION DES CARACTÉRISTIQUES DU PROGRAMME

### 2.5.1 Fourchette de prix d’intervention et nombre d’actions à acquérir

Le premier graphique ci-dessous situe la fourchette du programme de rachat par rapport à l’évolution du cours du titre Maroc Telecom pendant la période d’observation (du 2 janvier 2020 au 26 février 2021).



### Nombre d'actions à acquérir vs. volumes en nombre d'actions



Le 2eme graphe ci-dessus présente le nombre maximum d'actions pouvant être détenu (y compris le contrat de liquidité), soit 1 500 000 actions, représentant 0,17% du capital social. La durée du programme est de 18 mois (de 17 mai 2021 au 16 novembre 2022).

#### 2.5.2 Evolution du cours de bourse IAM depuis janvier 2020

Entre le 2 janvier 2020 et le 26 février 2021 ainsi que depuis la mise en place du dernier programme de rachat le 13 mai 2020, le cours de bourse de l'action IAM à Casablanca, a évolué dans une fourchette comprise entre 112,65 MAD (plus bas des cours de clôture) atteint le 18 mars 2020 et 158,0 MAD (plus haut des cours de clôture) atteint le 22 janvier 2020.

#### 2.5.3 Interprétation des bornes proposées

Pour la fixation des fourchettes d'intervention, IAM a pris en considération un référentiel de temps de 6 mois, soit du 28 juillet 2020 au 27 janvier 2021. Le marché de référence pris en compte est la bourse de Casablanca.

##### a) Prix maximum d'achat<sup>3</sup>

L'établissement du prix maximum d'achat correspond à 135% du cours moyen calculé entre :

- Le plus haut côté en clôture par le titre sur la période du 28 juillet 2020 au 27 janvier 2021 (148,85 MAD, le 26 janvier 2021)

- Le cours moyen<sup>2</sup> des cours de clôture enregistrés par le titre sur la période du 28 juillet 2020 au 27 janvier 2021 (140,55 MAD)

Soit  $((148,85 + 140,55) / 2) * 135\% = 195,35$  arrondi à 195,00 MAD.

##### b) Prix minimum de vente<sup>3</sup>

L'établissement du prix minimum de vente correspond à 70 % du cours moyen calculé entre :

<sup>2</sup> Source : Bloomberg

<sup>3</sup> Hors frais d'achat et de vente

- Le plus bas-côté en clôture par le titre sur la période du 28 juillet 2020 au 27 janvier 2021 (131,95 MAD, le 3 août 2020)

- Le cours moyen<sup>2</sup> des cours de clôture enregistrés par le titre sur la période du 28 juillet 2020 au 27 janvier 2021 (140,55 MAD)

Soit  $((131,95 + 140,55)/2) * 70\% = 95,38$  MAD, arrondi à 95,00 MAD.

#### 2.5.4 Proposition de fourchette du prix d'intervention

La fourchette du prix d'intervention retenue à l'issue de notre analyse fait ressortir les bornes suivantes :

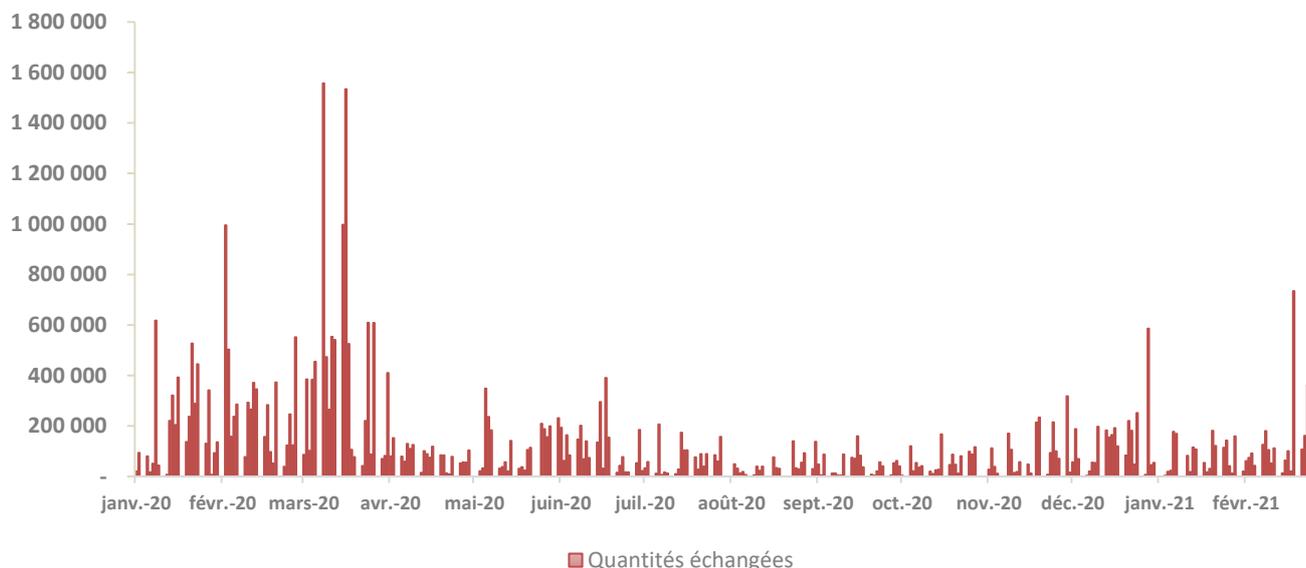
**a)** Prix maximum d'achat<sup>3</sup>: 195,00 dirhams ou sa contrevaieur en euros.

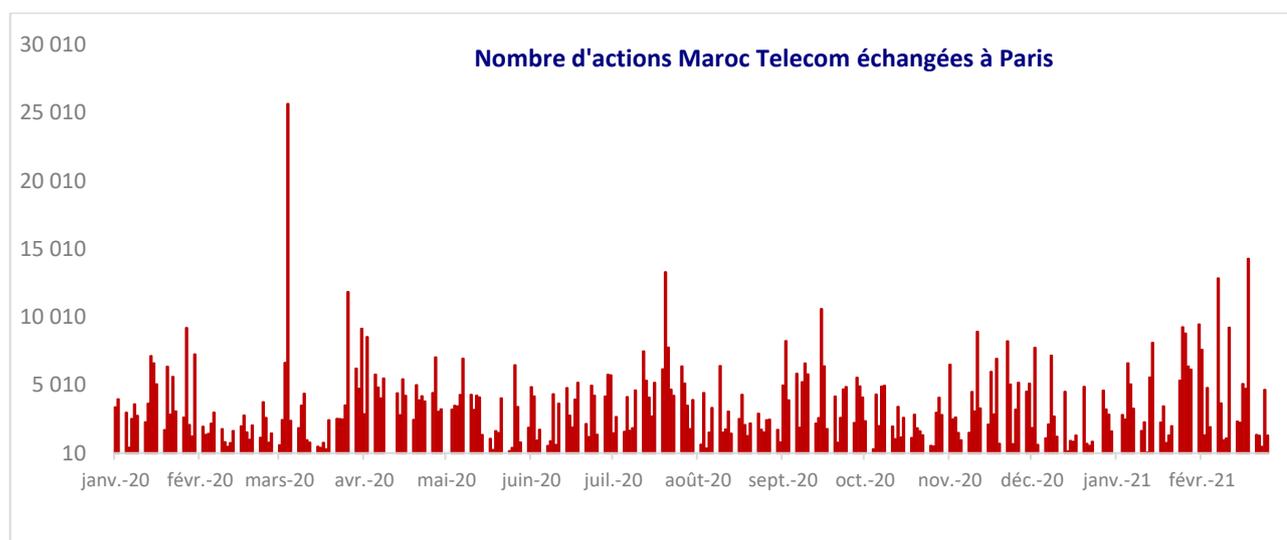
**b)** Prix minimum de vente<sup>3</sup>: 95,00 dirhams ou sa contrevaieur en euros.

#### Evolution du titre Maroc Telecom

Evolution de la liquidité entre le 2 janvier 2020 et le 26 février 2021

Nombre d'actions Maroc Telecom échangées à Casablanca





Sources : Bourse de Casablanca, Euronext Paris

Durant la période s'étalant du 2 janvier 2020 au 26 février 2021 :

- Plus de 40 millions d'actions Maroc Telecom ont été échangées sur le marché central de la Bourse à Casablanca avec un cours moyen pondéré de 139,37 dirhams. Le volume moyen ressort à plus de 19 millions de dirhams par jour, correspondant à une moyenne de 139 747 actions Maroc Telecom échangées par séance.
- Près de 1 044k actions ont été échangées à Paris avec un cours moyen pondéré de 12,88€. Le volume moyen ressort à près de 45 283 euros par jour, correspondant à une moyenne de 3 517 actions Maroc Telecom échangées par séance.

Durant cette même période, les échanges maximum sur le titre Maroc Telecom ont été de 1 557 037 titres le 9 mars 2020 à Casablanca et de 25 680 titres échangés le 5 mars 2020 à Paris. A Casablanca, le volume moyen d'échanges sur la période de 139 747 titres a été dépassé pendant 87 séances (30% du temps). A Paris, la quantité moyenne sur la période, qui a atteint 3 517 titres, a été dépassé au cours de 122 séances (41% du temps).

Le tableau suivant présente les trois mois les plus actifs sur la période d'observation ainsi que leurs quotes-parts dans les volumes globaux du marché central en valeur :

Mois	Volumes en nombre de titres	Quote part/volumes marché (en valeur)*
mars-20	9 753 941,00	22,75%
févr-20	5 572 026,00	26,57%
janv-20	4 404 306,00	17,51%

\* Ce ratio est défini comme le rapport entre le volume d'échanges du titre IAM en valeur et le volume d'échanges du marché central en valeur

Source : Bourse de Casablanca

Marquée du sceau de la crise de la Covid-19, l'année 2020 a tout connu : de l'euphorie initiale au flou le plus total au début du mois de mars 2020, illustré par un krach, avant un redressement plus ou moins rapide ou marqué selon les places boursières et le type de titres, à la faveur des plans de soutien gouvernementaux et des politiques monétaires ultra-accommodantes des banques centrales.

Le Masi n'a pas été épargné et perd 18,3% en l'espace de vingt jours (entre le 2 et le 23 mars 2020).

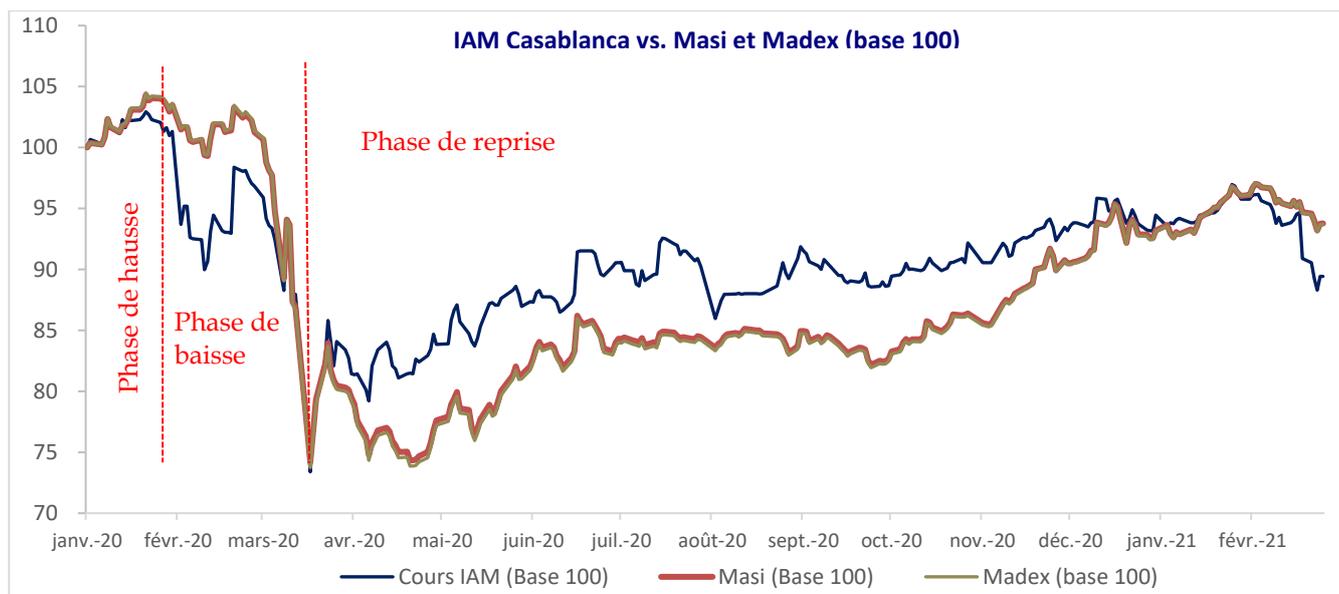
La levée des incertitudes en novembre avec l'élection d'un nouveau Président aux Etats Unis et l'annonce de l'efficacité des vaccins ont renforcé l'enthousiasme des investisseurs pour les actifs risqués, permettant ainsi aux marchés mondiaux de réduire leurs pertes accumulées depuis le début de l'année.

Pour le titre, la forte activité du mois de mars 2020 (le volume de ce mois présente 23% du volume global de la période observée), est liée à la crise sanitaire qui a influencé à partir de mi-février les marchés MENA notamment le Maroc avec des pics marqués aussi bien en termes de volumes que de volatilité.

Le dynamisme du mois de février 2020 (5,6 millions de titres échangés) s'explique par l'amende infligée par l'ANRT à l'encontre de Maroc Telecom. Cette amende a perturbé le marché et a engendré un flux vendeur sur le titre et dans une moindre mesure le retrait par Inwi de sa plainte le 20 février contre Maroc Telecom.

Par ailleurs, les importants volumes du mois de janvier 2020 s'inscrivent dans la poursuite de l'arbitrage pour le marché actions suite à un repositionnement agressif des gérants, ceci a engendré une tendance haussière de la cote casablancaise. Maroc Telecom n'est pas en reste et les volumes sur le titre se sont appréciés. Ainsi près de 4,4 millions de titres ont été échangés durant ce mois.

Evolution du cours entre le 2 janvier 2020 au 26 février 2021 :



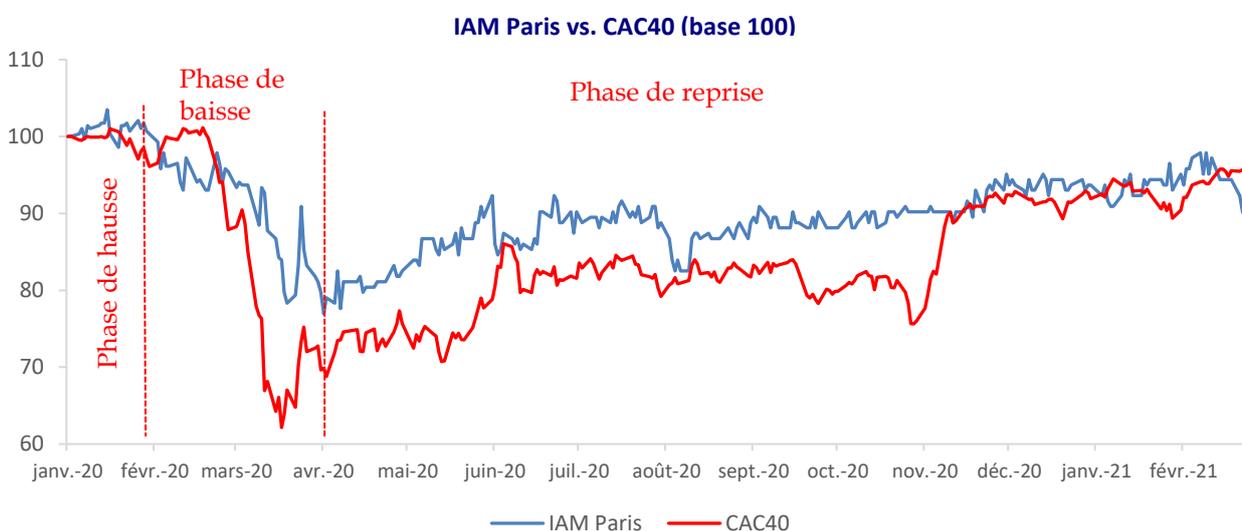
Source: Bourse de Casablanca

A Casablanca, durant la période considérée, le titre Maroc Telecom a connu trois principales phases :

- Une première phase de hausse, du 2 janvier<sup>3</sup> 2020 au 31 janvier 2020. Durant cette courte phase de hausse, le titre a atteint un plus haut (à la clôture) de 158,00 MAD le 22 janvier 2020, un plus bas (à la clôture) de 153,50 MAD le 2 janvier 2020 et a sous-performé le Masi et le Madex (+1,3% pour le titre vs. +3,5% pour le Masi et +3,6% pour le Madex). Au cours de cette phase, l'évolution du marché a été dictée par la poursuite du mouvement d'arbitrage pour le marché « actions » et le positionnement des investisseurs vers les valeurs dont les perspectives de dividendes sont les plus attractives (dont Maroc Telecom fait partie).

<sup>3</sup> Le cours de référence pris en compte pour cette date est le cours de clôture

- Une seconde phase de baisse, du 3 février 2020<sup>3</sup> au 18 mars 2020, où le titre a été pénalisé par : i) l'annonce de la sanction prononcée par l'ANRT à l'encontre de Maroc Telecom, qui a entraîné le titre à la baisse de manière importante, et ii) la crise sanitaire provoquée par la propagation du Coronavirus. Durant cette période, la volatilité du titre s'est amplifiée avec un plus bas de 112,65 MAD atteint le 18 mars 2020 et un plus haut de 151,00 MAD atteint le 21 février 2020. Le titre a enregistré des pertes importantes (-9,6% sur la journée du 16 mars 2020). Ces pertes ont été contenues par les nouveaux seuils de variations fixés à 4% par l'AMMC depuis le 17 mars 2020. Sur cette période, le titre a perdu 21,7% vs. -26,9% pour le Masi et -27,4% pour le Madex.
- Une phase de reprise, du 19 mars 2020<sup>3</sup> au 26 février 2021, caractérisée par le détachement du dividende le 3 août 2020 et l'annonce de l'efficacité d'un 1<sup>er</sup> vaccin qui a soutenu l'appétit des investisseurs pour les actifs risqués et a illustré la confiance croissante dans la reprise de l'économie. Pendant cette période, le titre a atteint un plus haut (à la clôture) de 148,85 MAD le 26 janvier 2021 et un plus bas (à la clôture) de 117,15 MAD le 19 mars 2020 et mais sous-performé le Masi et le Madex (+17,2% pour le titre vs. +22,2% pour le Masi et +22,8% pour le Madex).



Source : Euronext Paris

A Paris, le titre a suivi le même parcours que son homologue à Casablanca, et a connu les trois mêmes mouvements :

- Une 1<sup>ère</sup> phase de hausse, du 2 janvier<sup>3</sup> 2020 au 30 janvier 2020, où le titre a sur-performé le CAC40 (+0,3% pour le titre vs. -2,8% pour le CAC40). Il a atteint un plus haut (à la clôture) de 14,6 € le 9 et le 14 janvier et un plus bas (à la clôture) de 14,05 € le 3 janvier 2020.
- Une seconde phase de baisse importante, du 31 janvier<sup>3</sup> 2020 au 1<sup>er</sup> avril 2020 où un plus haut (à la clôture) de 14,20 € le 31 janvier 2020 et un plus bas (à la clôture) de 11,0 € le 1<sup>er</sup> avril 2020. Durant cette période, le titre a sur-performé le CAC40 qui a chuté de 27,5% vs. -22,5% pour le titre, pénalisés tous les deux par l'impact de la propagation du Coronavirus.
- Le titre repart à la hausse à partir du 2 avril<sup>3</sup> 2020 et atteint un plus haut (à la clôture) de 13,9 € le 11 février 2021 et un plus bas (à la clôture) de 11,00 € le 2, le 6 et le 7 avril 2020. Il a sous-performé le CAC40 qui a gagné 35,1% sur cette période contre +15,5% pour le titre.

Entre le 2 janvier 2020 et le 26 février 2021, le cours de Maroc Telecom a perdu 10,59% à Casablanca et 11,19% à Paris, comme le montre le tableau ci-dessous.

Cours de clôture de la période d'observation	Casablanca		Paris	
	Date	Cours	Date	Cours
Début	02/01/20 <sup>3</sup>	153,50 MAD	02/01/20	14,30 €
Fin	26/02/21	137,25 MAD	26/02/21	12,70 €
Variations		-10,59%		-11,19%

Sources : Bourse de Casablanca, Euronext Paris

Synthèse des principaux indicateurs boursiers de l'action Maroc Telecom entre le 2 janvier 2020 et le 26 février 2021 :

	Casablanca	Date	Paris	Date
Cours le plus haut en séance	158,50 MAD	22/01/2020 23/01/2020	14,80€	10/01/2020 16/01/2020
Cours le plus bas en séance	110,00MAD	19/03/2020	10,30 €	20/03/2020
Cours le plus haut des cours de clôture	158,00 MAD	22/01/2020	14,60 €	09/01/2020 14/01/2020
Cours le plus bas des cours de clôture	112,65 MAD	18/03/2020	11,00 €	01/04/2020 02/04/2020 06/04/2020 07/04/2020
Cours moyen pondéré <sup>4</sup>	139,37 MAD		12,88 €	
Coefficient de liquidité <sup>5</sup>	4,59%		0,12%	
Taux de cotation <sup>6</sup>	100%		100%	
Volatilité (12 mois) <sup>7</sup>	21,98%		21,51%	
Volatilité à court terme <sup>8</sup>	17,11%		18,17%	

Evolution de la volatilité relative :

Volatilité relative par rapport au	Masi	Madex
1 mois (du 27 janvier au 26 février 2021)	167,3%	163,6%
3 mois (du 27 novembre 2020 au 26 février 2021)	83,9%	81,8%
6 mois (du 27 août 2020 au 26 février 2021)	83,2%	81,1%
9 mois (du 27 mai 2020 au 26 février 2021)	91,4%	89,1%
12 mois (du 27 février 2020 au 26 février 2021)	92,8%	90,4%

Sources : Bourse de Casablanca, Euronext Paris

La volatilité par rapport au Masi et Madex sur un mois glissant se situe à respectivement 167,3% et 163,6%, tandis que celle sur 12 mois est de 92,8% et 90,4%.

Volatilité relative par rapport au MASI : covariance des performances logarithmiques du titre avec celle du marché sur la période divisée par la variance du marché sur la même période

(4) Cours moyen pondéré = Montant total des transactions de la période en dirhams ou en euros divisé par le volume total des actions échangées de la période

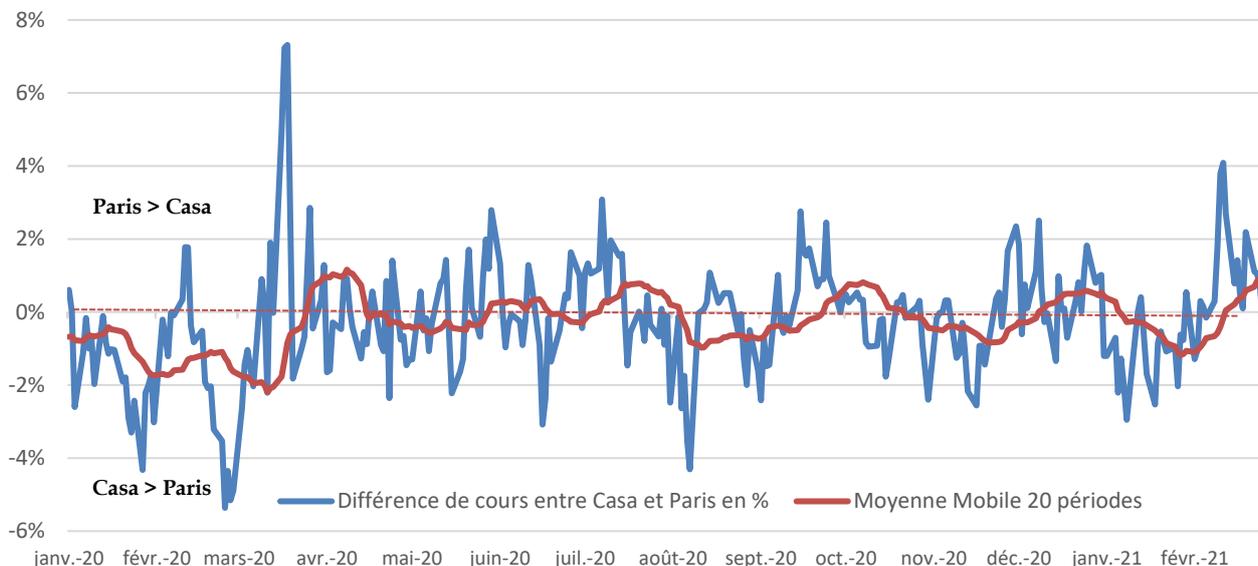
(5) Coefficient de liquidité = Nombre d'actions échangées sur la période divisé par le nombre d'actions composant le capital

(6) Taux de cotation = Nombre de séances où l'action Maroc Telecom a été traitée divisé par le nombre total des séances de la période

(7) Volatilité à long terme = Ecart-type des performances quotidiennes logarithmiques du titre au cours de douze mois multiplié par la racine carrée de 250

(8) Volatilité à court terme = Ecart-type des performances quotidiennes logarithmiques du titre des vingt dernières séances multiplié par la racine carrée de 250

Du fait de la double cotation du titre Maroc Telecom à Casablanca et à Paris, il existe un différentiel de cours entre les deux places, qui varie quotidiennement



Sources : Bourse de Casablanca et Euronext Paris

L'analyse technique par la moyenne mobile permet une lecture de la tendance d'une série chronologique. Elle est dite mobile sur X jours, quand elle est calculée par palier glissant sur ce même nombre de jours, généralement fixé à 20 et correspondant, par convention, au nombre de jours de cotation sur un mois. Son insertion dans ce graphique permet de mieux visualiser la tendance lissée de la différence de cours entre Casablanca et Paris sur la période d'étude. Elle se calcule en additionnant les différences de cours de 20 séances divisé par 20.

La différence de cours est le cours (quotidien à la clôture) à Paris multiplié par le cours moyen quotidien (EUR/MAD) de Bank Al Maghrib moins le cours (quotidien à la clôture) à Casablanca divisé par le cours (quotidien à la clôture) à Casablanca.

La valorisation boursière du titre coté à Casablanca a pu être temporairement décorrélée de celle du titre coté à Paris entre février et avril 2020 du fait de la volatilité des marchés pendant la période de sell-off.

- Les flux qui se sont exprimés sur les deux titres n'ont pas été identiques : les gérants ont privilégié leurs interventions sur la place de cotation principale du titre à Casablanca, car elle est plus liquide.
- Les règles de trading sur la bourse de Casablanca et sur Euronext sont différentes, notamment dans la gestion des seuils de réservation qui ont parfois été atteints :
  - à Casablanca, la variation maximale autorisée était de +10% / -10% par jour, et a même été réduite à +4/-4% depuis la crise.
  - à Paris la variation du cours de bourse au cours d'une séance est illimitée.
- Les heures de clôture décalées entre Paris et Casablanca : des éléments ont pu impacter le titre coté à Paris après la clôture du marché marocain.

Evolution mensuelle des principaux indicateurs boursiers de l'action Maroc Telecom entre le 2 janvier 2020 et le 26 février 2021.

### Cours de l'action à la bourse de Casablanca

	Cours moyen pondéré* (en MAD)	Plus haut*** (en MAD)	Plus bas*** (en MAD)	Transactions en nombre de titres échangés (en milliers)	Transactions en capitaux** (en millions MAD)
janv-20	156,85	158,50	152,80	4 404,31	690,83
févr-20	144,68	151,40	137,80	5 572,03	806,15
mars-20	130,11	149,00	110,00	9 753,94	1 269,05
avr-20	126,14	131,30	121,60	2 073,46	261,54
mai-20	133,25	137,00	128,00	2 168,28	288,92
juin-20	136,86	145,95	132,50	2 771,73	379,35
juil-20	139,58	142,50	135,60	1 402,47	195,75
août-20	135,70	139,50	131,95	740,68	100,51
sept-20	137,83	141,20	135,50	1 068,40	147,26
oct-20	138,68	141,50	136,00	1 135,04	157,40
nov-20	142,38	144,95	138,50	1 862,04	265,12
déc-20	144,90	147,95	142,25	2 944,14	426,61
janv-21	145,67	148,90	143,50	1 583,90	230,72
févr-21	140,88	148,00	135,00	2 906,41	409,46

\* Le cours moyen pondéré est calculé en divisant le montant des transactions en capitaux par les transactions en nombre de titres

\*\* non compris les transactions sur le marché de blocs

\*\*\* en séance et non pas en clôture

Source : Bourse de Casablanca

### Cours de l'action à la bourse de Paris

	Cours moyen pondéré* (en Euro)	Plus haut*** (en Euro)	Plus bas*** (en Euro)	Transactions en nombre de titres échangés (en milliers)	Transactions en capitaux** (en millions Euro)
janv-20	14,35	14,80	13,45	86,46	1,24
févr-20	13,53	14,25	12,80	34,47	0,47
mars-20	12,58	13,90	10,30	87,53	1,10
avr-20	11,54	12,20	11,00	94,77	1,09
mai-20	12,30	13,40	11,70	58,33	0,72
juin-20	12,59	13,20	12,00	66,12	0,83
juil-20	12,75	13,20	12,20	105,42	1,34
août-20	12,28	12,90	11,70	49,68	0,61
sept-20	12,71	13,10	12,40	96,70	1,23
oct-20	12,77	13,30	12,40	52,84	0,67
nov-20	12,99	13,80	12,50	80,96	1,05
déc-20	13,33	13,90	13,00	56,70	0,76
janv-21	13,27	13,80	12,60	83,68	1,11
févr-21	13,45	14,40	12,60	90,76	1,22

\* Le cours moyen pondéré est calculé en divisant le montant des transactions en capitaux par les transactions en nombre de titres

\*\* non compris les transactions hors système

\*\*\* en séance et non pas en clôture.

Source : Euronext Paris

### 2.5.5 Incidence du programme sur la situation financière de Maroc Telecom

L'intention de Maroc Telecom n'étant pas d'annuler les titres rachetés, les ajustements dus aux fluctuations des cours de l'action ITISSALAT AL-MAGHRIB devraient avoir un impact sur les provisions de la société en cas de moins values constatées à la clôture de l'exercice comptable.

Dans l'hypothèse théorique où le nombre maximum d'actions représentant 0,17% du capital de la société est acheté au cours le plus haut (195 DH) de la fourchette autorisée par l'AGO du 30 avril 2021, et est revendu ensuite au cours le plus bas de cette même fourchette (95 DH), la moins-value potentielle maximum dégagée pour Maroc Telecom, serait égale à 150,0 millions de dirhams.

### 2.5.6 Programmes de rachats précédents

1/ La Société a obtenu le visa de l'AMMC le 6 avril 2007 sous la référence VI/EM/011/2007 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 12 avril 2007 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 16 avril 2007
- Durée : jusqu'au 16 octobre 2008
- Fourchette du prix d'intervention d'achat et de vente : [100 – 150] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 3%, soit 26 372 860 actions.

Ce programme a été abrogé par un autre programme qui a commencé le 29 mai 2008.

Au 28 mai 2008, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca	Paris	Total
Nombre de titres achetés	296 346	205 049	501 395
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	146,53	13,00	-
Nombre de titres vendus	-296 346	-205 049	-501 395
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	147,18	13,04	-
Solde initial de titres	0	0	0
Actions détenues au 28 mai 2008	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

2/ La Société a obtenu le visa de l'AMMC le 9 mai 2008 sous la référence VI/EM/017/2008 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 28 mai 2008 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 29 mai 2008
- Durée : jusqu'au 29 novembre 2009
- Fourchette du prix d'intervention d'achat et de vente : [150 – 250] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 1,82%, soit 16 000 000 actions.

Au 29 novembre 2009, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca	Paris	Total
Nombre de titres achetés	1 157 600	1 125 437	2 283 037
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	160,16 MAD	15,18 €	-
Nombre de titres vendus	-967 350	-688 837	-1 656 187
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	165,30 MAD	15,86€	-
Solde initial de titres	0	0	0
Actions détenues au 29 novembre 2009	<b>190 250</b>	<b>436 600</b>	<b>626 850</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

3/ La Société a obtenu le visa de l'AMMC le 16 novembre 2009 sous la référence VI/EM/036/2009 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 03 décembre 2009 sur la résolution y afférente

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 10 décembre 2009
- Durée : jusqu'au 10 juin 2011
- Fourchette du prix d'intervention d'achat et de vente : [130 – 210] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 1,82%, soit 16 000 000 actions.

Au 10 juin 2011, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca	Paris	Total
Nombre de titres achetés	1 803 756	598 563	2 402 319
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	151,72 MAD	13,73 €	-
Nombre de titres vendus	-1 964 506	- 981 863	-2 946 369
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	151,85 MAD	14,04 €	-
Solde initial de titres	190 250	436 600	626 850
<b>Actions détenues au 10 juin 2011</b>	<b>29 500</b>	<b>53 300</b>	<b>82 800</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

4/ La Société a obtenu le visa de l'AMMC le 31 mars 2011 sous la référence VI/EM/007/2011 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 18 avril 2011 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 13 juin 2011
- Durée : jusqu'au 13 décembre 2012
- Fourchette du prix d'intervention d'achat et de vente : [135 – 210] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 1,82%, soit 16 000 000 actions.

Ce programme a été abrogé par un autre programme qui a commencé le 07 mai 2012.

Au 6 mai 2012, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca	Paris	Total
Nombre de titres achetés	744 901	731 710	1 476 611
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	138,63 MAD	12,50 €	-
Nombre de titres vendus	-617 901	- 618 007	-1 235 908
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	141,56MAD	12,71 €	-
Solde initial de titres	29 500	53 300	82 800
<b>Actions détenues au 6 mai 2012</b>	<b>156 500</b>	<b>167 003</b>	<b>323 503</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

5/ La Société a obtenu le visa de l'AMMC le 09 avril 2012 sous la référence VI/EM/010/2012 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 24 avril 2012 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 07 mai 2012
- Durée : jusqu'au 24 octobre 2013
- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [106 – 188] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions.

Ce programme a été abrogé et remplacé par un autre programme qui a commencé le 07 mai 2013.

Au 6 mai 2013, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca	Paris	Total
Nombre de titres achetés	713 815	459 440	1 173 255
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	107,97 MAD	9,84 €	-
Nombre de titres vendus	-552 815	-365 943	-918 758
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	109,77 MAD	10,01 €	-
Solde initial de titres	156 500	167 003	323 503
<b>Actions détenues au 6 mai 2013</b>	<b>317 500</b>	<b>260 500</b>	<b>578 000</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

6/ La société a obtenu le visa de l'AMMC le 5 avril 2013 sous la référence VI/EM/005/2013 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 24 avril 2013 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 07 mai 2013
- Durée : jusqu'au 6 novembre 2014
- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [80 – 150] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions.

Ce programme a été abrogé et remplacé par un autre programme qui a commencé le 5 mai 2014.

Au 4 mai 2014, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca	Paris	Total
Nombre de titres achetés	679 402	1 052 570	1 731 972
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	97,22 MAD	8,44 €	-
Nombre de titres vendus	-931 923	-1 126 459	-2 058 382
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	99,09 MAD	8,50 €	-
Solde initial de titres	317 500	260 500	578 000
<b>Actions détenues au 4 mai 2014</b>	<b>64 979</b>	<b>186 611</b>	<b>251 590</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

7/ La société a obtenu le visa de l'AMMC le 4 avril 2014 sous la référence VI/EM/007/2014 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 22 avril 2014 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 05 mai 2014
- Durée : jusqu'au 4 novembre 2015
- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [70 – 135] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions.
- Contrat de liquidité adossé à ce programme de rachat, représentant 20% de celui-ci, soit un maximum de 300 000 actions.

Ce programme a été abrogé et remplacé par un autre programme qui a commencé le 12 mai 2015.

Au 11 mai 2015, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca- Hors poche de liquidité	Casablanca- Poche de liquidité	Total Casablanca (a)	Total Paris (b)	Total global (a)+(b)
Nombre de titres achetés	288 223	717 603	1 005 826	453 006	1 458 832
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	118,90 MAD	115,80 MAD	116,69 MAD	10,19 €	-
Nombre de titres vendus	-285 083	-758 582	-1 043 665	-591 327	-1 634 992
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	119,27 MAD	114,38 MAD	115,71 MAD	9,72 €	-
Solde initial de titres	64 979	-	64 979	186 611	251 590
Actions détenues au 11 mai 2015	<b>3 140</b>	<b>24 000</b>	<b>27 140</b>	<b>48 290</b>	<b>75 430</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

8/ La société a obtenu le visa de l'AMMC le 14 avril 2015 sous la référence VI/EM/005/2015 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 30 avril 2015 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 12 mai 2015
- Durée : jusqu'au 11 novembre 2016
- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [87 – 152] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions.
- Contrat de liquidité adossé à ce programme de rachat, représentant 20% de celui-ci, soit un maximum de 300 000 actions.

Ce programme a été abrogé et remplacé par un autre programme qui a commencé le 10 mai 2016.

Au 9 mai 2016, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca- Hors poche de liquidité	Casablanca- Poche de liquidité	Total Casablanca (a)	Total Paris (b)	Total global (a)+(b)
Nombre de titres achetés	684 477	1 151 938	1 836 415	340 147	2 176 562
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	115,03 MAD	115,03 MAD	115,03 MAD	10,40 €	-
Nombre de titres vendus	-687 617	-1 173 438	-1 861 055	-377 987	-2 239 042
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	115,78 MAD	115,77 MAD	115,77 MAD	10,77€	-
Solde initial de titres	3 140	24 000	27 140	48 290	75 430
Actions détenues au 9 mai 2016	<b>0</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>	<b>10 450</b>	<b>12 950</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

9/ La société a obtenu le visa de l'AMMC le 8 avril 2016 sous la référence VI/EM/006/2016 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 26 avril 2016 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 10 mai 2016
- Durée : jusqu'au 9 novembre 2017
- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [88 – 139] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions.
- Contrat de liquidité adossé à ce programme de rachat, représentant 20% de celui-ci, soit un maximum de 300 000 actions.

Ce programme a été abrogé et remplacé par un autre programme qui a commencé le 9 mai 2017.

Au 8 mai 2017, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca- Hors poche de liquidité	Casablanca- Poche de liquidité	Total Casablanca (a)	Total Paris (b)	Total global (a)+(b)
Nombre de titres achetés	577 287	740 871	1 318 158	247 366	1 565 524
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	130,33 MAD	130,41 MAD	130,37 MAD	11,64 €	-
Nombre de titres vendus	-561 287	-718 371	-1 279 658	-250 273	-1 529 931
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	130,91 MAD	130,63 MAD	130,75 MAD	11,80 €	-
Solde initial de titres	0	2 500	2 500	10 450	12 950
<b>Actions détenues au 8 mai 2017</b>	<b>16 000</b>	<b>25 000</b>	<b>41 000</b>	<b>7 543</b>	<b>48 543</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

10/ La société a obtenu le visa de l'AMMC le 7 avril 2017 sous la référence VI/EM/009/2017 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 25 avril 2017 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 9 mai 2017
- Durée : jusqu'au 8 novembre 2018
- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [92 – 191] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions.
- Contrat de liquidité adossé à ce programme de rachat, représentant 20% de celui-ci, soit un maximum de 300 000 actions.

Ce programme a été abrogé et remplacé par un autre programme qui a commencé le 10 mai 2018.

Au 9 mai 2018, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca- Hors poche de liquidité	Casablanca- Poche de liquidité	Total Casablanca (a)	Total Paris (b)	Total global (a)+(b)
Nombre de titres achetés	1 288 835	1 012 749	2 301 584	259 764	2 561 348
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	142,11 MAD	141,50 MAD	141,84 MAD	12,50 €	-
Nombre de titres vendus	-1 286 335	-987 749	-2 274 084	-227 953	-2 502 037
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	142,20 MAD	141,08MAD	141,71MAD	12,79€	-
Solde initial de titres	16 000	25 000	41 000	7 543	48 543
<b>Actions détenues au 9 mai 2018</b>	<b>18 500</b>	<b>50 000</b>	<b>68 500</b>	<b>39 354</b>	<b>107 854</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

11/ La société a obtenu le visa de l'AMMC le 6 avril 2018 sous la référence VI/EM/005/2018 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 24 avril 2018 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 10 mai 2018
- Durée : jusqu'au 8 novembre 2019
- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [96 – 189] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions.
- Contrat de liquidité adossé à ce programme de rachat, représentant 20% de celui-ci, soit un maximum de 300 000 actions.

Ce programme a été abrogé et remplacé par un autre programme qui a commencé le 8 mai 2019.

Au 7 mai 2019, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca- Hors poche de liquidité	Casablanca- Poche de liquidité	Total Casablanca (a)	Total Paris (b)	Total global (a)+(b)
Nombre de titres achetés	881 649	826 232	1 707 881	163 125	1 871 006
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	144,84 MAD	145,34 MAD	145,08 MAD	12,99 €	-
Nombre de titres vendus	-780 149	-788 232	-1 568 381	-160 988	-1 729 369
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	142,83 MAD	144,05 MAD	143,45 MAD	13,10 €	-
Solde initial de titres	18 500	50 000	68 500	39 354	107 854
Actions détenues au 7 mai 2019	<b>120 000</b>	<b>88 000</b>	<b>208 000</b>	<b>41 491</b>	<b>249 491</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

12/ La société a obtenu le visa de l'AMMC le 5 avril 2019 sous la référence VI/EM/004/2019 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 23 avril 2019 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 8 mai 2019
- Durée : jusqu'au 6 novembre 2020
- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [98 – 189] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions
- Contrat de liquidité adossé à ce programme de rachat, représentant 20% de celui-ci, soit un maximum de 300 000 actions
- 

Ce programme a été abrogé et remplacé par un autre programme qui a commencé le 13 mai 2020.

Au 12 mai 2020, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

	Casablanca- Hors poche de liquidité	Casablanca- Poche de liquidité	Total Casablanca (a)	Total Paris (b)	Total global (a)+(b)
Nombre de titres achetés	564 989	791 408	1 356 397	240 377	1 596 774
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	140,37 MAD	141,92 MAD	141,28 MAD	13,08 €	-
Nombre de titres vendus	- 684 989	-866 908	-1 551 897	-259 446	-1 811 343
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	141,68 MAD	142,69 MAD	144,23 MAD	13,26 €	-
Solde initial de titres	120 000	88 000	208 000	41 491	249 491
Actions détenues au 12 mai 2020	<b>0</b>	<b>12 500</b>	<b>12 500</b>	<b>22 422</b>	<b>34 922</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

13/ La société a obtenu le visa de l'AMMC le 9 avril 2020 sous la référence VI/EM/006/2020 pour la Notice d'information relative au programme de rachat d'actions, et l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 29 avril 2020 sur la résolution y afférente.

Les principales caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- Date début : 13 mai 2020
- Durée : jusqu'au 12 novembre 2021

- Fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : [92 – 198] dirhams (ou sa contrevaletur en euro)
- Part maximale du capital à détenir : 0,17%, soit 1,5 million actions
- Contrat de liquidité adossé à ce programme de rachat, représentant 20% de celui-ci, soit un maximum de 300 000 actions.

Ce programme sera abrogé et remplacé par le programme objet de la présente notice d'information.

Au 26 février 2021, le bilan de ce programme de rachat d'actions se présentait comme suit :

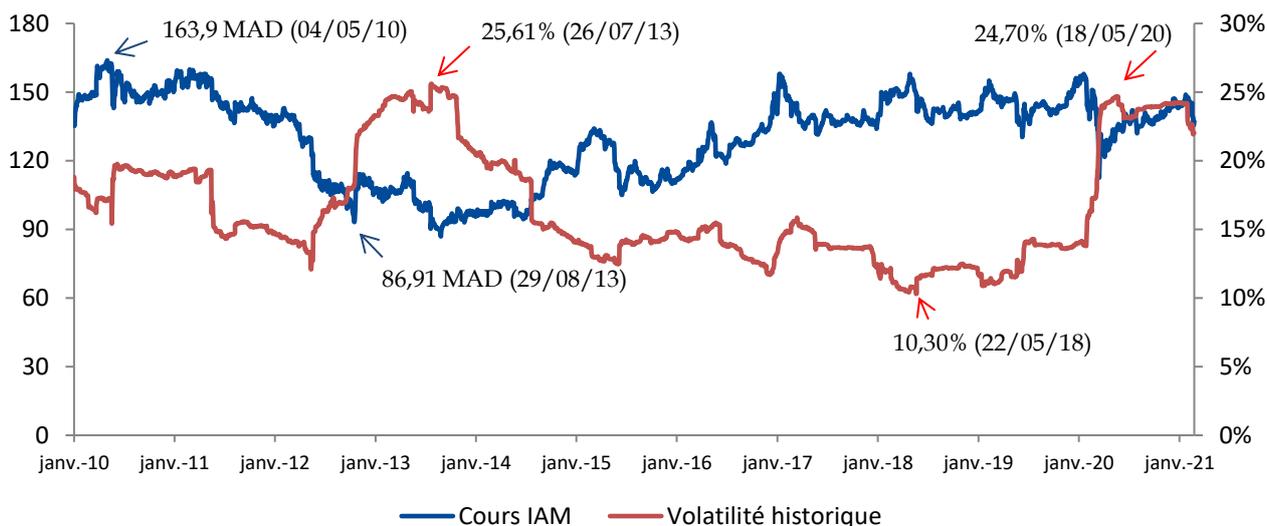
	Casablanca- Hors poche de liquidité	Casablanca- Poche de liquidité	Total Casablanca (a)	Total Paris (b)	Total global (a)+(b)
Nombre de titres achetés	286 416	401 811	688 227	339 588	1 027 815
Cours moyen à l'achat (dirhams/euros)	139,86 MAD	140,02 MAD	139,96 MAD	12,91 €	-
Nombre de titres vendus	- 256 416	-384 311	-640 727	-311 850	-952 577
Cours moyen à la vente (dirhams/euros)	140,30 MAD	139,87 MAD	140,04 MAD	12,94 €	-
Solde initial de titres	0	12 500	12 500	22 422	34 922
Actions détenues au 26 février 2021	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>60 000</b>	<b>50 160</b>	<b>110 160</b>

Source : Rothschild Martin Maurel

### 2.5.7 Appréciation de l'impact des programmes de rachat sur le titre et sa volatilité

Le graphe ci-dessous présente l'évolution du cours du titre et sa volatilité depuis janvier 2010. Le marché de référence pris en compte dans l'analyse de ce paragraphe est celui de Casablanca du fait qu'une grande partie des capitaux échangés se traite au niveau de ce marché.

Evolution cours du titre vs.volatilité historique\*



\*Volatilité historique = Ecart type des performances quotidiennes du titre sur un an glissant multiplié par la racine carrée de 250

Les pics de volatilité du titre Maroc Telecom ont été observés lors des changements de périmètre du Groupe (2010-2011 : privatisation de Gabon Telecom, sortie de Mobisud Belgique...), des mouvements sur le capital du Groupe (2010 : réflexion autour d'une cession de 8% du capital par l'Etat marocain, 2012-2013 : rumeurs de presse sur l'intérêt d'opérateurs internationaux pour la participation de Vivendi dans Maroc Telecom et sortie de ce dernier du capital de la société) ou encore la baisse générale des marchés boursiers mondiaux en mars 2020 causée par la propagation de la pandémie du Coronavirus et son impact sur l'économie.

Pendant la dernière période de non-intervention du programme (début janvier 2017 au 24 mars 2017) suite au dépassement de la fourchette haute, la volatilité a augmenté pour atteindre 15,86% au 23 mars 2017.

Avec le programme de rachat, le titre a évolué depuis 2018 jusqu'au début de mars 2020, sur des niveaux de volatilité les plus faibles enregistrés depuis le début de la décennie.



Entre le 2 janvier 2017 et le 24 mars 2017, le programme n'est pas intervenu en raison du dépassement de la fourchette haute du programme.

\* Pourcentage d'intervention du programme de rachat = nombre de titres IAM achetés et vendus par le programme sur la place de Casablanca sur un mois divisé par le volume en nombre de titres IAM échangés pendant la même période.

## 2.5.8 Traitement comptable et fiscal des rachats

### Traitement comptable

Les rachats de ses propres actions par la société sont comptabilisés à la valeur d'achat desdites actions, hors frais d'acquisition, au niveau des titres et valeurs de placement.

Les plus et moins-values constatées lors de la cession sont enregistrées au compte de résultat.

A la fin de chaque exercice, la valeur des titres en portefeuille sera comparée au cours boursier moyen (de clôture) du mois de décembre. Seules, les moins-values latentes donnent lieu à la constitution de provisions pour dépréciation.

La plus ou moins value latente relative au stock d'actions au 31 décembre 2020 se présente comme suit :

#### **Bourse de Casablanca :**

##### A/Compte « hors poche de liquidité » :

- Solde actions en stock : 10 000
- PMP (prix moyen pondéré) d'achat : 143,8175 MAD
- Cours moyen (de clôture)\* du mois de décembre : 144,6 MAD
- Plus-value calculée=  $(10\,000 \times (144,600 - 143,8175)) = 7\,825$  MAD

##### B/Compte « poche de liquidité » :

- Solde actions en stock : 3 500
- PMP (prix moyen pondéré) d'achat : 144,0920 MAD
- Cours moyen (de clôture)\* du mois de décembre : 144,600 MAD
- Plus-value calculée =  $(3\,500 \times (144,600 - 144,0920)) = 1\,778$  MAD

#### **Bourse de Paris :**

- Solde actions en stock : 42 687
- PMP (prix moyen pondéré) d'achat : 13,1159 Euro
- Cours moyen (de clôture)\* du mois de décembre : 13,3091 Euro
- Plus-value calculée =  $(42\,687 \times (13,3091 - 13,1159)) = 8\,247,13$  Euro

Au niveau des comptes consolidés, les plus et moins-values sont neutralisées lors du passage des comptes sociaux aux comptes consolidés en les comptabilisant en capitaux propres et les actions auto-détenues sont portées en déduction des capitaux propres.

### Traitement comptable des dividendes relatifs aux actions auto-détenues

Le jour du détachement , les dividendes sont mis en réserve en fonction des actions autodétenues.

*\*Source : bourse de Casablanca et Euronext Paris*

### Traitement fiscal

#### **Régime applicable aux profits de cession**

Les profits nets résultant de la cession, en cours ou en fin d'exploitation, d'actions cotées à la Bourse de Casablanca sont imposables en totalité.

#### **Régime applicable aux dividendes**

Les actions possédées par la société ne donnent pas droit aux dividendes.

## 3 ANNEXES

### 3.1 CONVENTION CONCLUE AVEC LA SOCIÉTÉ EN CHARGE DE L'ÉXÉCUTION DU PROGRAMME

#### ENTRE LES SOUSSIGNES :

**ITISSALAT AL MAGHRIB** Société anonyme à Directoire et à conseil de surveillance au capital de 5.274.572.040 DHS, représentée par Monsieur le Président du Directoire agissant au nom et pour le compte de ladite société, lui-même représenté par son mandataire, dont le siège social est à Rabat, Avenue Annakhil à Hay Riad, inscrite au registre de Commerce de Rabat sous le n° 48.947, et désignée dans le présent Contrat par la mention : « **IAM, Maroc Telecom ou l'Émetteur** »,

D'UNE PART,

ET

**ROTHSCHILD MARTIN MAUREL**, société en commandite simple au capital de 35.043.490,00 € représentée par Monsieur François de Roussy de Sales, agissant en qualité de Managing Director en vertu des pouvoirs qui lui sont conférés, au nom et pour le compte de ladite société, dont le siège est à 29, avenue de Messine 75008 Paris, inscrite au Registre de Commerce et des sociétés de Paris sous le N°323 317 032, et désignée dans le présent Contrat par la mention : « le Prestataire ou l'Animateur »,

D'AUTRE PART,

Ci-après désignées ensemble communément « les Parties » et individuellement « la Partie »

#### ARTICLE 1 : OBJET DU CONTRAT

Au titre du présent Contrat, IAM donne mandat au Prestataire qui accepte et s'engage à réaliser pour le compte d'IAM la prestation d'intervention par l'émission d'ordres d'achat et/ou de vente sur les marchés boursiers de :

##### **Casablanca;**

Dépose sur le compte référencé à l'article 7 des Titres et/ou espèces sur lequel le Prestataire interviendra en vue de réaliser les opérations nécessaires du présent Contrat, d'autre part ;

**Paris**, afin de favoriser la liquidité des transactions des titres, et met à cet effet des Titres et/ou espèces à disposition de l'Animateur d'autre part.

L'ensemble étant exécuté conformément aux Documents Contractuels et dans le respect strict de la réglementation applicable aux prestations relevant du Contrat.

#### ARTICLE 2 : DOCUMENTS CONTRACTUELS

La relation contractuelle entre les Parties est régie par les documents contractuels ci-après classés par ordre de priorité juridique comme suit :

- Le présent Contrat et ses Annexes ainsi que ses avenants éventuels ;
- Les ordres de services ;
- Le cahier des charges PR575801/PI ;
- L'offre commerciale du Prestataire en date du 20/10/2020.

En cas d'ambiguïté ou de contradiction entre, selon le cas, des données, informations ou stipulations figurant dans l'un des documents énumérés ci-avant, ce seront les données, les informations ou les stipulations figurant dans le document de rang supérieur ou les derniers en date à ordre égal qui prévaudront.

Le fait qu'une disposition figurant dans un document de rang inférieur ne soit pas mentionnée dans un document de rang supérieur ne signifie pas que celle-ci contredit le document de rang supérieur.

### **ARTICLE 3 : ENTREE EN VIGUEUR DU CONTRAT**

Le présent Contrat ne sera valable, définitif et exécutoire qu'après sa signature par les Parties et sa notification au Prestataire par IAM. Le présent Contrat prend effet rétroactivement à compter du 17 octobre 2020.

### **ARTICLE 4 : DUREE DU CONTRAT**

Le présent Contrat est conclu pour une première durée d'une année à compter du 17 octobre 2020. Il sera renouvelable par expresse reconduction d'année en année sans que la durée totale ne puisse excéder trois (3) ans, sauf :

1/ Dénonciation par l'une ou l'autre des Parties par lettre recommandée avec accusé de réception avec préavis de trois (3) mois ;

2/ Résiliation dans les conditions visées à l'article « Résiliation ».

Toutefois, les engagements, droits et obligations qui ont vocation par leur nature à perdurer au-delà de la limite de la durée précitée, demeurent valables pour le temps nécessaire à leur exécution ou validité.

Une suspension d'exécution des prestations et par conséquent, du Contrat pourra être demandée à tout moment pour une durée indéterminée sur l'initiative de l'Emetteur notamment au cas où ce dernier déciderait de geler son programme de rachat moyennant une simple notification via email au Prestataire et sous réserve de toutes formalités à observer vis-à-vis de l'autorité des marchés financiers.

La suspension d'exécution ci-avant indiquée, ne donnera pas lieu à rémunération au profit du Prestataire.

### **ARTICLE 5 : MONTANT DU CONTRAT**

Le montant annuel du Présent Contrat est arrêté à :

xxxx  
(xxx)

**La retenu à la source si applicable sera prise en charge par IAM.**

Le détail des prix est donnée en Annexe II. Ces prix sont fermes et non révisables à la hausse pour toute la durée du Contrat.

Le montant du Contrat est donné à titre indicatif et ne constitue en aucune manière une garantie de chiffre d'affaires, sauf exécution totale et conforme du Contrat.

### **ARTICLE 6 : CONDITIONS DE PAIEMENT/FACTURATION**

#### **1. Conditions de paiement**

La monnaie de compte et de paiement au titre du présent Contrat est l'Euro.

Le paiement des prestations objet du présent Contrat sera effectué en deux fois, à chaque fin de semestre et à soixante (60) jours fin de mois, date de réception de la facture du Prestataire.

Les paiements se feront par virement au compte courant bancaire indiqué en Annexe II.

## **2. Conditions de facturation**

Le Prestataire doit produire une facture numérotée établie en deux (2) exemplaires signée, datée et arrêtée en toutes lettres. Elle devra indiquer les références du présent Contrat et de la commande afférente. Lesdites factures devront être adressées au Service Comptabilité Fournisseurs d'IAM, sise à Avenue Annakhil - Hay Riad, Rabat-Maroc.

## **ARTICLE 7 : MISE A DISPOSITION DES MOYENS**

### **1. Casablanca**

Toutes les opérations réalisées par le Prestataire pour le compte de l'Emetteur au titre du Contrat sont comptabilisées sur le compte ouvert dans les livres de la Banque Centrale Populaire (ci-après dénommé « le Compte de régularisation de cours »). Aucune autre opération que celles prévues par le Contrat ne peut être comptabilisée sur le Compte de Régularisation de Cours.

Le Prestataire agit dans le cadre strict des moyens en titres et espèces mis à sa disposition par l'Emetteur. En aucun cas, le Prestataire n'affectera ses propres moyens financiers à l'exécution du présent programme de rachat.

Dans le respect des dispositions prévues par la circulaire de l'AMMC, telle que modifiée et complétée, notamment la distinction entre le compte de régularisation de cours et le compte de liquidité, un nouveau compte a été ouvert, dans les livres de la Banque Populaire sur lequel sont comptabilisées toutes les opérations réalisées par le Prestataire pour le Compte de l'Emetteur au titre du Contrat de liquidité adossé au programme de rachat.

### **2. Paris**

Un compte (ci-après dénommé « le Compte de Liquidité ») est ouvert dans les livres de la banque ROTHSCHEID MARTIN MAUREL sur lequel sont comptabilisées toutes les opérations réalisées par l'Animateur pour le compte de l'Emetteur au titre du Contrat. Aucune autre opération que celles prévues par le Contrat ne peut être comptabilisée sur le Compte de Liquidité.

Le Prestataire agit dans le cadre strict des moyens en titres et espèces mis à sa disposition par l'Emetteur. En aucun cas, le Prestataire n'affectera ses propres moyens financiers à l'exécution du présent programme de rachat.

## **ARTICLE 8 : CONSTITUTION D'UN VOLANT DE TITRES A CASABLANCA ET A PARIS**

Ce contrat intervient dans la prolongation des prestations objet des contrats précédents, la constitution d'un nouveau volant titres n'a pas lieu d'être.

## **ARTICLE 9 : CARACTERISTIQUES DES INTERVENTIONS DU PRESTATAIRE**

### **1. Casablanca**

Dans le souci de ne pas entraver le fonctionnement régulier du Marché ou induire autrui en erreur, et dans le respect des règles de fonctionnement du Marché, les interventions du Prestataire ont pour seul objectif de favoriser la liquidité des titres.

En aucun cas, le Prestataire ne peut utiliser les Titres et espèces disponibles sur le Compte de régularisation de cours pour un autre usage que celui défini ci-dessus.

Par ailleurs, le Prestataire devra chercher un objectif de régularisation du cours à travers une action préventive visant à renforcer la liquidité du titre tel que fixé par la circulaire de l'AMMC. A cet effet, le dispositif de liquidité sera adossé au programme de rachat à hauteur de 20% du programme de rachat selon les modalités suivantes :

Le compte titres affecté au contrat de liquidité doit impérativement être soldé au plus tard à la fin du programme de rachat ;

Le contrat de liquidité doit être géré dans un compte distinct ;

L'exécution du contrat de liquidité doit respecter les principes suivants :

Le principe d'indépendance : la personne en charge du contrat de liquidité doit être distincte de celle en charge du programme de rachat. Aussi, à aucun moment, il ne peut y avoir d'entente entre lesdites personnes pour leurs interventions sur la valeur ;

Le principe de permanence : le Mandataire s'engage à être présent sur 80% des séances de bourse à compter de démarrage du contrat de liquidité et ce pendant la durée du programme de rachat d'actions ;

Le principe de présence sur le carnet d'ordres aussi bien à l'achat qu'à la vente : le Mandataire s'engage à assurer l'achat de 1000 actions et la vente de 1000 actions durant chaque séance boursière ;

Le principe d'une fourchette achat/vente maximale : le Mandataire s'engage à respecter un spread maximum de 3% entre le prix d'achat et le prix de vente ;

Le principe de non accumulation : le contrat de liquidité ne doit pas avoir pour objectif l'accumulation d'un stock de titres.

Conformément à la législation en vigueur au Maroc, le Prestataire doit passer ses ordres exclusivement par la société de bourse MSIN.

## **2. Paris**

Dans le souci de ne pas entraver le fonctionnement régulier du Marché ou induire autrui en erreur, et dans le respect des règles de fonctionnement du Marché, les interventions du Prestataire ont pour seul objectif de favoriser la liquidité des transactions et la régularité de cotations de titres ainsi que d'éviter un décalage de cours non justifié par la tendance du marché.

A cet effet, s'il estime opportun pour la bonne mise en œuvre du Contrat, l'Animateur peut notamment réaliser des opérations de blocs dans les conditions prévues par les règles de fonctionnement du Marché.

### **ARTICLE 10 : INDEPENDANCE**

**10.1 :** Il est expressément convenu entre les Parties que le présent Contrat ne constitue en aucune manière une quelconque garantie de chiffres d'affaires, association, partenariat commercial ou toute autre forme d'intérêt commun.

Il est en outre expressément stipulé que le personnel du Prestataire est en relation contractuelle avec ce dernier et se trouve sous sa subordination juridique et n'entretient aucun rapport de droit avec IAM nonobstant tout rapport entretenu par IAM ou des employés avec le dit personnel.

Par conséquent, le Prestataire, se porte garant de la sauvegarde d'une telle disposition, s'engage à entretenir les contrats de travail avec son personnel de telle manière à éviter à IAM toute réclamation dudit personnel, tout recours notamment au titre d'une tentative de requalification de ces rapports en un rapport de droit entre ledit personnel et IAM.

Le Prestataire garantit IAM contre de tels risques et s'engage à indemniser IAM à due concurrence de toutes condamnations éventuelles à cet effet.

**10.2 :** Dans le cadre du mandat qui lui est confié, le Prestataire agit en toute indépendance quant à l'opportunité de ses interventions. En tant que professionnel en la matière, il apprécie seul l'opportunité de ses interventions sur le Marché en vue :

d'une part, de favoriser la liquidité des titres ;

d'autre part, d'assurer la continuité du Contrat en considération des titres et espèces disponibles sur le Compte de régularisation de cours.

L'Emetteur s'engage à ne transmettre au Prestataire aucune instruction ou information destinée à orienter ses interventions.

**10.3 :** Le Prestataire s'engage à mettre en place une organisation interne adaptée destinée à assurer l'indépendance du ou des collaborateurs chargés de réaliser les interventions sur le marché.

Dans le cadre des échanges d'information auquel donne lieu la mise en œuvre du Contrat, l'Emetteur s'interdit de divulguer toute information susceptible d'être qualifiée de privilégiée.

Dans la mesure où une information de cette nature serait toutefois portée à sa connaissance, le Prestataire prend les mesures nécessaires pour assurer que cette information ne sera ni transmise, ni exploitée pour compte propre ou pour autrui, soit directement, soit par personne interposée.

#### **ARTICLE 11 : COMPTE RENDUS**

**11.1. :** Pour chaque jour d'ouverture du Marché au cours duquel il a procédé à des interventions au titre du Contrat, le Prestataire fournit à l'Emetteur les informations nécessaires à la tenue du registre des achats et des ventes prévues par la réglementation au Maroc (notamment la circulaire telle que complétée et modifiée de l'AMMC) et en France.

**11.2 :** Mensuellement, le Prestataire rend compte à l'Emetteur des conditions dans lesquelles il a rempli sa mission, afin de permettre le cas échéant, à l'Emetteur de respecter ses obligations d'information vis-à-vis des Autorités marocaines et françaises.

#### **ARTICLE 12 : FOURNITURE DES ELEMENTS NECESSAIRES A L'ETABLISSEMENT DES DECLARATIONS FISCALES / INFORMATION DU MARCHÉ**

##### **1. Prestation de régularisation de cours boursiers à Casablanca :**

A la clôture de chaque exercice et dans les délais prévus par la loi, le Prestataire fournit à l'Emetteur les éléments nécessaires à l'établissement de la déclaration de revenus de Valeurs Mobilières (Art.163-I du livre d'assiette et de recouvrement).

##### **2. Prestations de liquidités à Paris :**

Chaque fois que prévu par la Charte AMAFI (Association Française des Marchés Financiers), l'Animateur soumet à l'Emetteur un projet de communiqué comportant les informations requises par la Charte AMAFI. L'Emetteur est seul responsable de la publication de ce projet de communiqué.

#### **ARTICLE 13 : DETACHEMENT DE DIVIDENDES**

Les titres inscrits dans le compte de régularisation de cours et de liquidité ne peuvent donner droit aux dividendes.

Le Prestataire prend en conséquence, en concertation avec IAM, toutes les dispositions utiles pour s'assurer que des dividendes ne soient versées auxdits titres.

#### **ARTICLE 14 : EQUILIBRE DU COMPTE DE REGULARISATION DE COURS / LIQUIDITE**

**14.1 :** Les Parties conviennent à ce que le nombre de titres et les montants en espèces figurant au crédit du Compte de régularisation de cours à Casablanca et du compte de liquidité à Paris soient proportionnés aux objectifs du Contrat. A cet effet, elles agissent selon le cas dans les conditions prévues aux articles 4 et 11.

**14.1 :** Lorsque le Compte de régularisation (Casablanca) et /ou le Compte de liquidité (Paris) présentent un déséquilibre entre le solde espèces et le solde de Titres qui apparaît susceptible de lui interdire d'assurer la

continuité de ses interventions au titre du Contrat, le Prestataire peut procéder, selon le cas, à des ventes ou à des achats de titres sur les marchés en vue de rééquilibrer les soldes disponibles.

En concertation avec le Prestataire, l'Emetteur détermine les conditions dans lesquelles sont réalisés ces achats ou ces ventes.

**14.2 :** Les opérations d'achat ou de vente réalisées à ce titre le sont dans les meilleurs délais, au mieux des intérêts de l'Emetteur et sans entraver le fonctionnement régulier du marché ou induire autrui en erreur.

Les Parties conviennent que, par dérogation aux stipulations de l'article 1 du présent contrat les interventions réalisées à cet effet par le Prestataire n'ont pas pour objectif de favoriser la régularité de la cotation des titres. Ces interventions ne sont donc notamment pas soumises aux stipulations de l'article 9 du présent contrat.

#### **ARTICLE 15 : APPORTS COMPLEMENTAIRES SUR LE COMPTE DE REGULARISATION DE COURS / LIQUIDITE**

**15.1 :** Lorsque le solde espèces ou Titres porté au crédit du Compte de régularisation (Casablanca) et/ou de liquidité (Paris) s'avèrent insuffisants pour lui permettre d'assurer la continuité de ses interventions au titre du Contrat, le Prestataire se consulte avec l'Emetteur pour déterminer les moyens d'y remédier.

**15.2 :** L'Emetteur peut notamment décider d'effectuer un apport complémentaire en titres et/ou en espèces sur le Compte de régularisation et/ou de liquidité de cours.

#### **ARTICLE 16 : REPRISES SUR LE COMPTE DE REGULARISATION DE COURS / LIQUIDITE**

Lorsque le solde espèces ou titres porté au crédit du Compte de régularisation (Casablanca) et/ou de liquidité (Paris) apparaissent excéder les besoins nécessaires à la mise en œuvre du Contrat, l'Emetteur en accord avec le Prestataire peut décider de procéder à une reprise partielle des moyens affectés pour la mise en œuvre du Contrat.

Aucune reprise ne peut être effectuée en dehors de la situation ainsi prévue.

Les opérations de vente réalisées à ce titre sont effectuées dans les meilleurs délais, au mieux des intérêts de l'Emetteur et sans entraver le fonctionnement régulier du marché ou induire autrui en erreur. Les Parties conviennent que, par dérogation aux dispositions de l'article 1 ci-dessus les interventions réalisées à cet effet par le Prestataire n'ont pas pour objectif de favoriser la régularisation de cours des transactions et la régularité de la cotation des titres. Ces interventions ne sont donc notamment pas soumises aux dispositions de l'article 9 ci-dessus.

L'Animateur doit virer, dans les meilleurs délais sur le ou les comptes indiqués par l'Emetteur, les espèces reprises ou résultants des opérations de vente de Titres réalisées en application du paragraphe 2 du présent article.

##### **1. Casablanca :**

Lorsque la reprise concerne des titres, l'Emetteur ne peut procéder à leur reprise directe. En conséquence, les Titres qui doivent faire l'objet d'une reprise par l'Emetteur sont vendus sur le marché.

##### **2. Paris :**

Dans le cas où l'Emetteur décide la vente des Titres excédentaires, ces opérations n'ont alors pas pour objectif de favoriser la liquidité des Titres et la régularité de leur cotation, mais doivent toutefois être réalisées dans les meilleurs délais, au mieux des intérêts de l'Emetteur, et sans entraver le fonctionnement régulier du marché ou induire autrui en erreur. Elles peuvent alors être réalisées sur le marché ou hors marché. Ils peuvent aussi être repris pour annulation par l'Emetteur dans la limite du nombre de titres qu'il a affecté pour la mise en œuvre du Contrat dans les conditions prévues aux articles 7 et 15.

#### **ARTICLE 17 : CLOTURE DU COMPTE DE REGULARISATION DE COURS / LIQUIDITE**

**17.1 :** En cas de non-reconduction ou de résiliation du Contrat, le Prestataire clôt immédiatement le Compte de régularisation de cours et/ou le Compte de liquidité.

**17.2 :** Sur instruction de l'Emetteur, le Prestataire doit virer dans les meilleurs délais sur le ou les comptes indiqués par l'Emetteur les espèces figurant au Compte de régularisation de cours et/ou de liquidité ainsi clôturé.

**17.3 :** Lorsque des Titres figurent au crédit du Compte de régularisation de cours (Casablanca), il est expressément convenu que leur virement n'est possible que s'il s'agit d'un prestataire de services d'investissement qui exécute le programme de rachat sur la Bourse de Casablanca par une société de bourse

unique, agréée conformément à la législation en vigueur au Maroc et avec lequel l'Emetteur déclare avoir conclu un Contrat de régularisation de cours.

Par dérogation, l'Emetteur peut toutefois demander le virement d'un nombre de Titres au plus équivalent à ceux qu'il a affectés pour la mise en œuvre du Contrat dans les conditions prévues aux articles 3 et 11, et déduction faite, le cas échéant, du nombre de Titres repris pendant l'exécution du Contrat conformément à l'article 15.2 ci-dessus.

Dans tous les autres cas, les Titres figurant au crédit du Compte de régularisation de cours et/ou de liquidité sont vendus sur le Marché.

Les opérations de vente réalisées à ce titre sont effectuées dans les meilleurs délais, au mieux des intérêts de l'Emetteur et sans entraver le fonctionnement régulier du marché ou induire autrui en erreur. Les Parties conviennent que, par dérogation aux dispositions de l'article 1 ci-dessus, les interventions réalisées à cet effet par le Prestataire n'ont pas pour objectif de favoriser régularisation de cours des transactions et la régularité de la cotation des Titres. Ces interventions ne sont donc notamment pas soumises aux dispositions de l'article 9 ci-dessus.

Le produit de la vente des Titres est viré par le Prestataire dans les meilleurs délais sur le ou les comptes indiqués par l'Emetteur.

#### **ARTICLE 18 : OBLIGATION DE RECOURS A UNE SOCIETE DE BOURSE UNIQUE**

Le Prestataire est un fournisseur de services d'investissement qui dispose des habilitations et moyens nécessaires en vue de favoriser, pour le compte de l'Emetteur, la régularisation du cours des transactions et la régularité des cotations des Titres sur le Marché. Il est tenu de faire exécuter le programme de rachat sur la Bourse de Casablanca par une société de bourse unique, agréée conformément à la législation en vigueur au Maroc.

A cet effet, le Prestataire a porté son choix sur la société MSIN avec laquelle, il a conclu un contrat de sous-traitance de la prestation de régulation sur la place de Casablanca, ce qu'IAM a agréé expressément.

IAM se réserve néanmoins le droit d'exiger du Prestataire le changement de la société de bourse intermédiaire (en l'occurrence MSIN) sur la place de Casablanca pour tout motif légitime.

Dans tous les cas, le Prestataire demeure seul responsable de la bonne exécution des obligations au titre du présent Contrat nonobstant la sous-traitance précitée édictée pour des considérations de contraintes réglementaires marocaines et assume toute défaillance ou transgression de la réglementation boursière émanant de son sous-traitant.

#### **ARTICLE 19 : DELAIS D'EXECUTION/PENALITES**

##### **1. Délai d'exécution**

Le Prestataire effectuera ses prestations conformément aux délais indiqués par IAM ou ceux stipulés au Contrat.

##### **2. Pénalités de retard**

En cas de dépassement des délais d'exécution, pour une cause imputable exclusivement au Prestataire, il sera passible d'une pénalité par jour ouvrable de retard égale à cinq pour mille (5 ‰) du montant TTC de la commande objet de retard.

Le montant maximum des pénalités ne devra pas excéder dix pour cent (10%) du montant TTC de la commande objet de retard, et un délai d'exécution ne devra pas dépasser cinquante pour cent (50 %) de sa limite. Au-delà de l'un de ces deux seuils IAM se réserve le droit de résilier de plein droit le Contrat dans les conditions de l'article « Résiliation ».

Les pénalités ont un caractère comminatoire et non libératoire.

Les pénalités visent à inciter le Prestataire au respect strict des délais contractuels, IAM se réserve toujours le droit de se retourner contre le Prestataire dès lors que l'accumulation des pénalités de retard aurait provoqué

la résiliation du Contrat, pour réclamer tous dommages et intérêts subséquents à la perturbation et non achèvement de la mission du fait de ce retard.

Les pénalités seront prélevées sur les factures présentées au paiement, sur constatation du retard justifiée et sans aucune autre formalité.

#### **ARTICLE 20 : MISSION DU PRESTATAIRE ET LIVRABLES**

Le Prestataire s'engage à exécuter sa Mission et remettre à IAM les livrables correspondants mentionnés à l'article 22 ci-dessous.

#### **ARTICLE 21 : RECEPTION**

La réception des prestations objet du présent Contrat a pour but de vérifier la conformité des Livrables avec les spécifications telles que décrites dans les Documents Contractuels.

La réception des prestations sera prononcée après réalisation de l'ensemble des Livrables correspondants à chacun des volets de la mission objet du présent Contrat. Cette réception sera constatée par la division communication financière d'IAM qui vérifiera la conformité des prestations aux Documents Contractuels.

#### **ARTICLE 22 : OBLIGATIONS DU PRESTATAIRE**

Le Prestataire devra mener à bien la mission objet de la présente en bonne diligence, conformément aux règles de l'art et s'engage à mettre en place les moyens humains et organisationnels dédiés à la gestion, la planification et le suivi de la réalisation du programme de rachat.

Il est tenu, au titre du Contrat à une obligation de résultat quant à la réalisation de la prestation et la remise des livrables selon les spécifications du présent Contrat et dans les délais contractuels requis.

Il est tenu, à l'obligation d'information, de conseil et de mise en garde de Maroc Telecom. A ce titre, il s'engage sur les prestations et sur les livrables ci-après définis :

- Gestion du contrat de régularisation de cours à Casablanca et de liquidité à Paris ;
- Le respect des règles et consignes de sécurité appliquées par IAM ;
- Le respect de la réglementation en vigueur sur les places de Casablanca et Paris en matière de contrat de régularisation de cours et de liquidité ;
- L'émission quotidienne d'une revue des notes analystes et articles de presse en relations avec le secteur et les entreprises comparables à Maroc Telecom ;
- La production quotidienne des listes détaillées des interventions effectuées par le Prestataire pour le compte de Maroc Telecom ;
- La reproduction, à tout moment, du détail des transactions réalisées dans le cadre du programme de rachat ;
- Le renseignement, au moment de l'envoi des ordres dans le système de cotation de la bourse, de la référence distinguant les transactions relatives au programme de rachat selon la codification adoptée par la société gestionnaire ;
- La production à Maroc Telecom de reportings mensuels et semestriels précisant les moyens figurant au Compte de régularisation de cours (le volume des titres traités, la valeur en devise) ;
- La Fourniture des commentaires boursiers à l'ouverture, mi-séance et à la clôture de chaque séance ;
- La mise en place d'alertes sur les cours et les volumes à Casablanca et à Paris à partir de certains seuils (absolus ou relatifs) ;
- La validation des reportings mensuels nécessaires à l'établissement des déclarations permettant à Maroc Telecom de respecter ses obligations vis à vis des autorités des marchés marocains des capitaux et des marchés financiers ;
- La veille réglementaire relative au programme de rachat d'actions au Maroc et en France.

Le Prestataire est tenu, à cet effet, de demander à IAM les renseignements qui pourraient lui manquer pour la bonne exécution de ses prestations. Toutefois, le Prestataire ne pourra en aucun cas se prévaloir du manque de renseignements pour se désengager des obligations dont il a la charge au titre des Documents Contractuels.

### **ARTICLE 23 : GARANTIE**

Le Prestataire est garant de la bonne conception de ses prestations et s'engage à supporter à ses frais toute faute, insuffisance, erreur ou omission, corrections, modifications ou complément.

Le Prestataire assurera la responsabilité de ses prestations, tant de la partie qu'il exécute directement et exclusivement que de celle qu'il sous-traite le cas échéant lorsqu'il y aura été autorisé par IAM et ce conformément aux Documents Contractuels, à la loi et aux usages de la profession.

Aussi, il devra exécuter toutes les prestations, objet des présentes, en utilisant les techniques les plus appropriées, en mettant en œuvre ses meilleures compétences professionnelles et en apportant tous les soins et diligences à la bonne réussite de la mission.

Le Prestataire s'engage à faire intervenir des moyens humains et matériels de haut niveau.

### **ARTICLE 24 : APPORT EN SOCIETE ET SOUS-TRAITANCE**

Toute sous-traitance ou tout apport en société du Contrat devra être explicitement (par écrit) et préalablement autorisé par IAM qui se réserve le droit de résilier de plein droit le Contrat sans indemnité ni préavis au cas où cette obligation n'aurait pas été respectée.

Le Prestataire reste le seul responsable vis à vis d'IAM des opérations effectuées par ses sous-traitants éventuellement agréés.

### **ARTICLE 25 : ASSURANCE CONTRE LES RISQUES**

Le Prestataire doit être couvert par une assurance responsabilité civile souscrite auprès d'une compagnie d'assurance notoirement solvable pour se couvrir contre tous les risques qu'il encourt à l'occasion de son activité et pendant toute la durée de l'exécution du présent Contrat. IAM se réserve le droit de demander copies de la police d'assurances.

Aucun paiement ne sera effectué tant que le Prestataire n'aura pas rempli cette obligation.

### **ARTICLE 26 : CONFIDENTIALITE**

Cf. l'annexe IV relative à la Confidentialité et Non divulgation.

### **ARTICLE 27 : PROPRIETE INTELLECTUELLE**

Le Prestataire s'engage à respecter toutes les dispositions légales et réglementaires et les règles d'usage en matière de droits de propriété intellectuelle applicables à ses prestations.

Tous les documents conçus par le Prestataire dans le cadre de l'exécution du présent Contrat ainsi que les Livrables et résultats des prestations, sont transférés en propriété patrimoniale exclusive à IAM qui pourra en disposer librement et par tous moyens.

Le Prestataire conserve la propriété des méthodes, concepts et du savoir-faire mis en œuvre et/ou acquis à l'occasion de l'exécution du présent Contrat. IAM reste toutefois propriétaire de tous les livrables réalisés dans le cadre des présentes comme indiqué à l'alinéa précédent.

Le Prestataire s'interdit d'utiliser les résultats des études notamment tous les Livrables à fournir, de quelque manière que ce soit, sauf accord préalable d'IAM.

### **ARTICLE 28 : NON-CONCURRENCE**

En raison du caractère sensible et stratégique du projet objet des présentes, et dans l'objectif de préserver les intérêts légitimes d'IAM, le Prestataire s'engage à agir dans le respect des règles déontologiques de la profession et s'interdit notamment, sans avoir recueilli l'accord écrit d'IAM de conseiller tout concurrent d'IAM présent sur le territoire marocain, ou lui fournir des prestations similaires à celles objet des présentes et ce, durant la durée d'exécution du Contrat et 6 mois après son expiration ou sa résiliation.

Pour les besoins des présentes, on entend par concurrent, toute personne ou entreprise exerçant dans les secteurs d'activité d'IAM, ce qui inclut notamment les opérateurs de télécommunication et les fournisseurs

d'accès internet, établis sur le territoire Marocain, ainsi que leurs filiales et les sociétés mères auxquelles elles sont apparentées dès lors que les dernières ont leurs sièges sociaux au Maroc.

Il demeure entendu que le Prestataire renonce dès à présent à réclamer tout supplément de rémunération ou indemnité additionnelle au titre de la présente clause de non concurrence.

Le présent engagement a un caractère substantiel pour IAM.

#### **ARTICLE 29 : INTEGRALITE / NON RENONCIATION**

Le présent Contrat et ses Annexes expriment l'intégralité des obligations des Parties, au titre des présentes.

Le fait pour l'une des Parties de ne pas se prévaloir d'un manquement par l'autre Partie à l'une quelconque des obligations visées dans les présentes, ne saurait être interprété pour l'avenir comme une renonciation à l'obligation en cause.

#### **ARTICLE 30 : FORCE MAJEURE**

Les Parties ne pourront être tenues pour responsables du retard ou de l'interruption dans l'exécution de leurs obligations en raison d'événements échappant à leur contrôle, lorsqu'ils ont les caractéristiques de force majeure.

Le Prestataire devra notifier un événement de force majeure dans les sept (7) jours suivant son apparition ainsi que son effet probable sur l'exécution des obligations affectées, pièces justificatives à l'appui.

En cas de force majeure, le calendrier d'exécution sera prolongé d'une durée égale à celle du retard enregistré. Les Parties se concerteront afin d'arrêter les dispositions propres à réduire les conséquences et la durée de l'événement de force majeure.

Au cas où la durée de l'événement de force majeure excéderait un (01) mois, l'une ou l'autre des Parties pourra résilier le Contrat à condition toutefois, d'en avoir avisé par écrit l'autre Partie quinze (15) jours auparavant.

#### **ARTICLE 31 : RESILIATION DU CONTRAT**

Indépendamment des cas prévus par le Droit commun, le Contrat pourra être résilié de plein droit par IAM, aux torts du Prestataire, après mise en demeure par lettre recommandée avec accusé de réception après un préavis de quinze (15) jours notamment dans les cas suivants :

- Actes frauduleux portant sur la nature, la qualité et la fiabilité des informations et études relevant des prestations objet du Contrat, ou en vue de percevoir des sommes indues ou fictives ;
- Lorsque le Prestataire aura fait preuve lors de l'exécution de sa mission d'une incompétence caractérisée ou aura fourni des analyses, conseils ou informations dépourvues respectivement d'authenticité, de pertinence ou de fiabilité raisonnablement attendues d'un professionnel du domaine ;
- En cas de non-respect des engagements du Prestataire au titre de la clause de non-concurrence et/ou de confidentialité ;
- En cas de toute sanction ou mise en garde de l'AMMC à l'égard d'IAM pour toute faute ou opération de régulation de cours dont la source est la mauvaise exécution du Prestataire ou de son sous-traitant de leurs prestations ;
- Lorsque le Prestataire aura transgressé une règle imposée par toute autorité de marché financier ou découlant de la réglementation française applicable aux émetteurs des titres ;
- Deux rejets successifs pour non-conformité touchant les prestations présentées à la réception ;
- Dépassement du plafond de 10% des pénalités de retard constatées, ou de 50% de la limite des délais d'exécution.

La résiliation du contrat ne fait obstacle, ni à la mise en œuvre de l'action civile ou pénale qui pourrait être intentée contre le Prestataire en raison de ses fautes ou infractions, ni à son exclusion de toute participation aux contrats d'IAM et ce sans limitation de durée.

Le Contrat est en outre résiliable à tout moment par l'Emetteur, sans préavis dans les conditions de clôture du Compte de liquidité prévues à l'article 17. Toute résiliation du Contrat donne lieu de la part du Prestataire au

remboursement prorata temporis de toute rémunération perçue en trop sur la base du prorata temporis à la date d'effet de la résiliation.

Le Contrat est résiliable à tout moment par le Prestataire avec un préavis d'un mois. A l'issue du préavis, le Compte de régularisation de cours (Casablanca) et de liquidité (Paris) sont clôturés dans les conditions prévues à l'article 17.

#### **ARTICLE 32 : RESPONSABILITE DU PRESTATAIRE**

Le Prestataire est responsable de tous les dommages directs, réellement subis et dûment prouvés, causés par lui, ses préposés et sous-traitants à IAM.

Le Prestataire prend la responsabilité de ses prestations conformément aux usages de la profession, aux dispositions légales et à la jurisprudence en la matière.

Le Prestataire sera à cet effet seul responsable des conséquences dommageables pour IAM qui pourraient résulter du fait de l'exécution défectueuse et/ou dépourvue de diligence des prestations dont il a la charge au titre des documents contractuels.

Le Prestataire répond de toute erreur, omission ou négligence graves, émanant de tout employé sous son contrôle, tout sous-traitant agréé et tout Prestataire tiers auxquels, il aurait confié l'exécution d'une partie ou la totalité de la Mission objet des présentes.

L'indemnisation due à IAM en cas de dommage du fait du Prestataire sera égale au préjudice réellement subi par IAM, qu'il soit de nature matérielle ou immatérielle.

#### **ARTICLE 33 : REVERSIBILITE**

Quelque que soit le cas pour lequel le Contrat est résilié avant l'achèvement de la mission et son entière exécution, le Prestataire devra assurer la réversibilité des prestations arrêtées en vue de permettre à IAM de faire reprendre les prestations par un prestataire tiers, sans difficulté et ce en vue d'assurer la bonne continuation de la mission.

Le Prestataire devra, à cet effet et dès le moment où IAM lui en fait demande, à lui transmettre tous les documents permettant et facilitant cette phase de réversibilité.

Toute somme due au Prestataire sera retenue par IAM jusqu'à ce que ce dernier assure la réversibilité effective du Contrat.

#### **ARTICLE 34 : MODIFICATIONS**

Aucune modification ne pourra être apportée au présent Contrat à moins d'être faite par accord écrit préalable signé par les représentants dûment habilités des deux Parties sous forme d'Avenant ou d'échange de lettres.

#### **ARTICLE 35 : ELECTION DE DOMICILE**

Les Parties font élection de domicile à leurs sièges sociaux pour tous les actes relatifs à l'exécution du présent Contrat.

En cas de changement d'adresse, il est de la responsabilité de la Partie concernée d'en informer par écrit son cocontractant dans un délai maximum de quinze jours à compter de la date dudit changement. A défaut, toute correspondance adressée à l'ancienne adresse sera considérée comme valablement notifiée.

#### **ARTICLE 36 : DROIT APPLICABLE**

Le présent Contrat est soumis tant pour son interprétation que pour son exécution au droit Marocain.

#### **ARTICLE 37 : LITIGES**

Tous les litiges qui naîtront de l'interprétation et exécution des présentes et des Documents Contractuels qui suivront et qui n'auraient pas été traités à l'amiable entre les Parties dans un délai de 60 jours à compter de leur naissance, seront soumis au Tribunal de Commerce de Rabat par la Partie la plus diligente.

Fait à Rabat, le 4 décembre 2020

**Pour LE PRESTATAIRE**  
Rothschild Martin Maurel

**Pour IAM**  
Le Directeur des Achats

## 3.2 PROJET DE RÉSOLUTIONS SOUMIS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (PARUTION DU 30 MARS 2021 DANS LE JOURNAL L'ECONOMISTE)

### **PREMIERE RESOLUTION : APPROBATION DES RAPPORTS ET DES ÉTATS DE SYNTHÈSE ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020**

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, connaissance prise :

- du rapport de gestion du Directoire et des observations du Conseil de surveillance sur ledit rapport, et
- du rapport général des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020,

approuve les états de synthèse dudit exercice et les opérations traduites dans ces états ou résumées dans ces rapports.

L'Assemblée Générale décide, en conséquence, de donner quitus aux membres du Conseil de surveillance et du Directoire pour l'exécution de leurs mandats au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

### **DEUXIEME RESOLUTION : APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, approuve en tant que de besoin les comptes consolidés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils lui ont été présentés.

### **TROISIÈME RÉSOLUTION : APPROBATION DES CONVENTIONS VISÉES PAR LE RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées par l'article 95 de la Loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes modifiée et complétée par la Loi n° 20-05, la Loi n° 78-12 et la Loi n° 20-19, approuve l'ensemble des opérations et conventions visées dans ce rapport.

### **QUATRIÈME RÉSOLUTION : AFFECTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2020 - DIVIDENDE**

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide d'affecter ainsi qu'il suit, le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020, s'élevant à 6 248 418 599,76 dirhams :

Proposition d'affectation du résultat net de 2020	(en dirhams)
Bénéfice net de l'exercice :	6 248 418 599,76
Report à nouveau :	-
Réserve légale :	-
Autres réserves facultatives <sup>(1)</sup> :	1 200 000 000,00
Bénéfice distribuable :	5 048 418 599,76
Réserve facultative <sup>(2)</sup> :	1 523 246 286,36
Dividende ordinaire <sup>(2)</sup> :	3 525 172 313,40

<sup>(1)</sup> Affectation d'un montant de 1 200 000 dirhams aux réserves facultatives conformément aux dispositions du paragraphe 2 de l'article 330 de la loi 17-95 relative aux Société Anonymes : « Hors le cas de réduction du capital, aucune distribution ne peut être faite aux actionnaires lorsque la situation nette est, ou deviendrait à la suite de celle-ci, inférieure au montant du capital augmenté des réserves

que la loi ou les statuts ne permettent pas de distribuer » ce montant correspond au solde net des immobilisations en non-valeurs au 31 décembre 2020.

- (2) Ces montants devront être ajustés pour tenir compte du nombre d'actions d'autocontrôle détenu à la date de paiement du dividende.

L'Assemblée Générale fixe en conséquence le dividende à 4,01 dirhams pour chacune des actions composant le capital social et ayant droit du fait de leur date de jouissance. Ce dividende sera mis en paiement à partir du mardi 1 juin 2021.

Les dividendes ordinaires versés au titre des trois précédents exercices ont été les suivants:

Exercices	2017	2018	2019
Dividende/action	6,48	6,83	5,54
Distribution	5 696	6 004	4 870

#### **CINQUIÈME RÉSOLUTION : RATIFICATION DE LA COOPTATION DE MONSIEUR LUIS ENRIQUEZ EN QUALITÉ DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE**

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, ratifie la cooptation de Monsieur Luis ENRIQUEZ en qualité de membre du Conseil de Surveillance pour la durée restante du mandat du membre sortant, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025.

#### **SIXIÈME RÉSOLUTION : ABROGATION DU PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS EN COURS ET AUTORISATION À DONNER AU DIRECTOIRE POUR OPÉRER A NOUVEAU SUR LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ ET LA MISE EN PLACE D'UN CONTRAT DE LIQUIDITÉ SUR LA BOURSE DE CASABLANCA**

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide, après lecture du rapport du Directoire, d'abroger à compter du 17 mai 2021, le programme de rachat en bourse en vue de régulariser le marché tel qu'autorisé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 29 avril 2020 et qui devrait arriver à échéance le 12 novembre 2021.

L'Assemblée Générale ordinaire, agissant aux termes :

- Des articles 279 et 281 de Loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée ;
- Du Décret n° 2-10-44 du 17 Rajab 1431 (30 juin 2010), modifiant et complétant le décret n° 2-02-556 du 22 Dou-al Hijja 1423 (24 février 2003) fixant les formes et conditions dans lesquelles peuvent s'effectuer les rachats en bourse par les sociétés anonymes de leurs propres actions ;
- Du décret N 2-18-306 du 6 chaoual 1439 (20 juin 2018) fixant le pourcentage du capital que la société peut posséder directement ou par l'intermédiaire d'une personne agissant en son propre nom pour le compte de la société ; et
- De la circulaire de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) ;

Et, après avoir entendu lecture du rapport du Directoire relatif au programme de rachat en Bourse par Itissalat Al-Maghrib de ses propres actions en vue de régulariser le marché, a examiné l'ensemble des éléments contenus dans la notice d'information visée par l'AMMC.

L'Assemblée Générale Ordinaire autorise expressément la mise en place d'un nouveau programme de rachat par Itissalat Al-Maghrib de ses propres actions en Bourse, au Maroc ou à l'étranger, tel que proposé par le Directoire.

Par ailleurs, et sous réserve du respect des dispositions légales et réglementaires en vigueur, l'Assemblée Générale autorise expressément la mise en place sur la bourse de Casablanca d'un contrat de liquidité adossé au présent programme de rachat.

Le nombre d'actions visé par ledit contrat de liquidité ne peut en aucun cas dépasser le plus bas des deux plafonds suivants :

- 300 000 actions, soit 20% du nombre total d'actions visées par le programme de rachat ;
- La limite maximale autorisée par les textes cités ci-dessus.

Les caractéristiques du nouveau programme de rachat se présentent comme suit :

Titres concernés : Actions d'Itissalat Al-Maghrib

Nombre maximum d'actions à détenir dans le cadre du programme de rachat, y compris les actions visées par le contrat de liquidité 0,17% du capital, soit 1 500 000 actions

Montant maximum à engager en exécution du programme de rachat : 292 500 000 DH

Délai de l'autorisation : 18 mois

Calendrier du programme : Du 17 mai 2021 au 16 novembre 2022

Prix d'intervention (Prix hors frais d'achat et de vente) :

Prix minimum de vente : 95 DH par actions (ou équivalent en euro)

Prix maximum d'achat : 195 DH par actions (ou équivalent en euro)

Mode de financement : Par la trésorerie disponible

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs sans exception ni réserve au Président du Directoire ou tout autre membre du Directoire, à l'effet de procéder à l'annulation du programme de rachat autorisé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 29 avril 2020 et à l'exécution, dans le cadre des limites fixées ci-dessus, au Maroc ou à l'étranger, du nouveau programme de rachat d'actions ainsi que du contrat de liquidité qui lui est adossé aux dates et conditions qu'il jugera opportunes.

#### **SEPTIÈME RÉSOLUTION : POUVOIRS POUR L'ACCOMPLISSEMENT DES FORMALITÉS**

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, confère tous pouvoirs au Président du Directoire avec faculté de subdéléguer à toute personne de son choix, à l'effet d'accomplir les formalités prévues par la Loi.