

Bilan (en milliers de MAD)

ACTIF	EXERCICE AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		EXERCICE PRECEDENT	
	BRUT	NET	BRUT	NET 31/12/2012
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	0	0	0	0
. Frais préliminaires	0	0	0	0
. Charges à répartir sur plusieurs exercices	0	0	0	0
. Primes de remboursement des obligations	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	9 381 994	7 071 798	2 310 196	2 514 150
. Immobilisations en recherche et développement	0	0	0	0
. Brevets, Marques, Droits et valeurs similaires	8 863 951	7 028 418	1 835 533	2 034 712
. Fonds commercial	56 426	43 380	13 045	12 012
. Autres immobilisations incorporelles	461 618	0	461 618	467 426
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	54 042 695	35 810 644	18 232 051	17 983 120
. Terrains	941 695	0	941 695	940 384
. Constructions	6 392 320	3 669 188	2 723 132	1 453 112
. Installations Techniques, Matériel et Outillage	39 555 937	28 681 360	10 874 577	10 111 667
. Matériel de Transport	149 841	65 447	84 394	91 707
. Mobiliers, Matériel de Bureau et Aménagements Divers	4 033 808	3 279 849	753 959	773 644
. Autres Immobilisations Corporelles	11 048	0	11 048	11 048
. Immobilisations Corporelles en cours	2 958 047	114 800	2 843 246	4 601 557
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	7 017 102	93 396	6 923 706	6 925 036
. Prêts Immobilisés	36 796	0	36 796	39 423
. Autres Créances Financières	3 449	0	3 449	3 449
. Titres de participation	6 976 857	93 396	6 883 461	6 882 163
. Autres Titres Immobilisés	0	0	0	0
ECART DE CONVERSION-ACTIF (E)	0	0	0	0
. Diminution des Créances Immobilisées	0	0	0	0
. Augmentation des Dettes de Financement	0	0	0	0
TOTAL I (A+B+C+D+E)	70 441 791	42 975 838	27 465 952	27 422 306
STOCKS (F)	458 247	149 968	308 279	360 776
. Marchandises	305 959	88 052	217 907	247 395
. Matières et Fournitures Consommables	152 288	61 916	90 372	113 381
. Produits en cours	0	0	0	0
. Produits Intermédiaires et Produits résiduels	0	0	0	0
. Produits Finis	0	0	0	0
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	12 909 715	6 552 241	6 357 474	7 005 680
. Fournisseurs Débiteurs, avances et acomptes	22 134	0	22 134	68 385
. Clients et comptes rattachés	11 953 535	6 477 155	5 476 380	5 519 000
. Personnel	2 489	0	2 489	3 188
. Etat	735 383	0	735 383	1 276 089
. Comptes d'associés	0	0	0	0
. Autres débiteurs	169 768	75 086	94 682	118 124
. Comptes de régularisation Actif	26 405	0	26 405	20 894
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	116 411	0	116 411	125 257
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	26 998	0	26 998	34 992
(Eléments circulants)				
TOTAL II (F+G+H+I)	13 511 370	6 702 210	6 809 161	7 526 705
TRESORERIE - ACTIF	241 588	0	241 588	401 194
. Chèques et valeurs à encaisser	498	0	498	31 600
. Banques, T.G ET C.C.P.	237 944	0	237 944	366 905
. Caisses, Régies d'avances et accreditifs	3 146	0	3 146	2 689
TOTAL III	241 588	0	241 588	401 194
TOTAL GENERAL I-II-III	84 194 749	49 678 048	34 516 701	35 350 205

PASSIF	EXERCICE		EXERCICE	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
CAPITAUX PROPRES (A)	14 029 733	15 232 639		
. Capital social ou personnel (1)	5 274 572	5 274 572		
. Moins : Actionnaires, Capital souscrit non appelé	0	0		
. Capital appelé, dont versé	0	0		
. Primes d'émission, de fusion, d'apport	0	0		
. Ecarts de réévaluation	0	0		
. Réserve légale	879 095	879 095		
. Autres réserves	2 577 477	2 574 096		
. Report à nouveau (2)	0	0		
. Résultat net en instance d'affectation (2)	0	0		
. Résultat net de l'exercice (2)	5 298 589	6 504 876		
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	0	0		
. Subventions d'investissement	0	0		
. Provisions réglementées	0	0		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	456 874	1 056 690		
. Emprunts obligataires				
. Autres dettes de financement	456 874	1 056 690		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	21 061	22 165		
. Provisions pour risques	0	0		
. Provisions pour charges	21 061	22 165		
ECART DE CONVERSION - PASSIF (E)	0	0		
. Augmentation des créances immobilisées	0	0		
. Diminution des dettes de financement	0	0		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	14 507 668	16 311 494		
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	13 061 797	13 530 277		
. Fournisseurs et comptes rattachés	7 493 616	7 087 189		
. Clients crédateurs, avances et acomptes	76 331	443 563		
. Personnel	541 124	532 622		
. Organismes sociaux	74 329	70 709		
. Etat	2 595 635	2 481 513		
. Comptes d'associés	1	825 001		
. Autres créanciers	454 561	478 448		
. Comptes de régularisation passif	1 826 199	1 611 230		
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	770 941	974 280		
ECART DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	35 577	36 780		
Total II (F+G+H)	13 868 315	14 541 336		
TRESORERIE-PASSIF	6 140 718	4 497 374		
. Crédit d'escompte	0	0		
. Crédit de trésorerie	0	0		
. Banques (soldes crédateurs)	6 140 718	4 497 374		
Total III	6 140 718	4 497 374		
TOTAL GENERAL I-II-III	34 516 701	35 350 205		

Compte de Produits et Charges (Hors taxes)

(En milliers de dirhams)	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX AU 31/12/2012
	Propres à l'exercice	Exercices précédents		
I- PRODUITS D'EXPLOITATION	21 148 274	22 841 074		
. Ventes de marchandises (en l'état)	390 539	381 613		
. Ventes de biens et services produits	20 261 714	21 886 013		
Chiffre d'affaires	20 652 253	22 267 626		
. Variation des stocks de produits	0	0		
. Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	167	765		
. Subventions d'exploitation	0	0		
. Autres produits d'exploitation	118 189	154 710		
. Reprises d'exploitation, Transferts de charges	377 665	417 974		
TOTAL I	21 148 274	22 841 074		
II- CHARGES D'EXPLOITATION	12 502 609	13 079 182		
. Achats revendus de marchandises	899 271	1 100 725		
. Achats consommés de matières et fournitures	2 558 589	2 916 659		
. Autres charges externes	2 786 496	2 940 857		
. Impôts et Taxes	223 471	221 469		
. Charges de personnel	2 169 249	2 297 221		
. Autres charges d'exploitation	2 450	2 450		
. Dotations d'exploitation Amortissement	3 334 391	3 248 843		
. Dotations d'exploitation Provision	528 693	350 958		
TOTAL II	12 502 609	13 079 182		
III- RESULTAT D'EXPLOITATION (E=I-II)	8 645 665	9 761 892		
IV- PRODUITS FINANCIERS	590 869	497 019		
. Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	480 663	365 923		
. Gains de change	70 027	63 092		
. Intérêts et autres produits financiers	5 186	8 280		
. Reprises financières; Transferts de charges	34 992	59 724		
TOTAL IV	590 869	497 019		
V- CHARGES FINANCIERES	364 917	352 719		
. Charges d'intérêts	264 068	255 443		
. Pertes de change	44 704	62 284		
. Autres charges financières	8 846	0		
. Dotations financières	47 298	34 992		
TOTAL V	364 917	352 719		
VI- RESULTAT FINANCIERS (E=IV-V)	225 952	144 300		
VII- RESULTAT COURANT (III+VI)	8 871 617	9 906 192		
VIII- PRODUITS NON COURANTS	760 401	272 339		
. Produits des cessions d'immobilisations	2 338	5 553		
. Subventions d'équilibre	0	0		
. Reprises sur subventions d'investissement	0	0		
. Autres produits non courants	163 412	141 418		
. Reprises non courantes; transferts de charges	594 650	125 369		
TOTAL VIII	760 401	272 339		
IX- CHARGES NON COURANTES	919 812	1 200 318		
. V.N.A des immobilisations cédées	0	2 351		
. Subventions accordées	0	0		
. Autres charges non courantes	530 909	998 504		
. Dotations Réglementées	0	0		
. Dotations non courantes aux amortissements et provisions	388 903	199 463		
TOTAL IX	919 812	1 200 318		
X- RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-160 604	-927 979		
XI- RESULTAT AVANT IMPOTS VII+X	8 711 013	8 978 214		
XII- IMPOT SUR LES SOCIETES	3 412 424	2 473 338		
XIII- RESULTAT NET (XI-XII)	5 298 589	6 504 876		
XIV- TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)	22 499 543	23 610 432		
XV- TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)	17 200 955	17 105 556		
XVI- RESULTAT NET (total des produits-total des charges)	5 298 589	6 504 876		

Etat des Soldes de Gestion (ESG)

TFR (en milliers de dirhams)	Exercice 2013	Exercice Précédent	
1	390 539	381 613	
2	899 271	1 100 725	
I	-508 732	-719 112	
II	20 261 714	21 886 013	
3	20 261 714	21 886 013	
4	0	0	
5	167	765	
III	5 345 085	5 857 515	
6	2 558 589	2 916 659	
7	2 786 496	2 940 857	
IV	14 408 065	15 310 151	
8	0	0	
9	223 471	221 469	
10	2 169 249	2 297 221	
V	12 015 345	12 791 460	
=	0	0	
11	118 189	154 710	
12	2 450	2 450	
13	377 665	417 974	
14	3 863 084	3 599 801	
VI	8 645 665	9 761 892	
VII	225 952	144 300	
VIII	8 871 617	9 906 192	
IX	-160 604	-927 979	
15	3 412 424	2 473 338	
X	5 298 589	6 504 876	
CAF (en milliers de dirhams)	Exercice 2013	Exercice Précédent	
1	Résultat Net de l'Exercice		
+	Bénéfice	5 298 589	6 504 876
-	Perte	0	0
2	Dotations d'Exploitation (1)	3 334 391	3 248 843
3	Dotations Financières (1)	20 300	0
4	Dotations Non Courantes (1)	188 903	184 660
5	Reprises d'Exploitation (2)	1 104	1 122
6	Reprises Financières (2)	0	571
7	Reprises Non Courantes (2) , (3)	116 944	125 369
8	Produits des Cessions d'Immobilisations	2 338	5 553
9	Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	0	2 351
I	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	8 721 796	9 808 116
10	Distribution de Bénéfices	6 501 495	8 137 070
II	AUTOFINANCEMENT	2 220 301	1 671 046

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y Compris les reprises sur les subventions d'investissement.

Tableau de financement de l'exercice

Synthèse des masses du Bilan d'IAM (en milliers de MAD)

MASSES	Ex
--------	----

B5: Tableau des provisions (en milliers de dirhams)

Exercice du 01/01/13 au 31/12/13

NATURE	Cumul début		Dotations		Reprises		Montant fin
	exercice	d'exploitation	financières	Non courantes (%)	financières	Non courantes (%)	
1-Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé.	193 177		20 300	114 800	0	116 944	211 334
2-Provisions réglementées	0			0			0
3-Provisions durables pour risques et charges	22 165	0	0	1 104	0		21 061
SOUS TOTAL (A)	215 342	0	20 300	114 800	1 104	0	232 394
4-Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	6 473 844	361 514	0	133 149	0		6 702 210
5-Autres provisions pour risques et charges (**)	974 280	167 179	26 998	200 000	84 817	34 992	477 706
6-Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie							770 941
SOUS TOTAL (B)	7 448 125	528 693	26 998	200 000	217 966	34 992	477 706
TOTAL (A+B)	7 663 467	528 693	47 298	314 800	219 070	34 992	7 705 545

(*) Dont :

Provision stock classe 2
Retard mise en service encours

(*) Dont :

Affectation aux amortissements
Pièces de rechange
Reprise provision SWAP
Retard mise en service encours

Total 115 Mdh | **Total 117 Mdh**

(**) Les autres provisions pour risques et charges sont principalement relatives aux produits différés sur les programmes de fidélisation des clients (453MDH), des litiges avec les tiers (86 MDH), des risques de change (27) MDH et de la provision pour restructuration (205 MDH). IAM et la Direction Générale des Impôts ont conclu en 2013 un protocole d'accord mettant fin au différend né du contrôle fiscal portant sur les exercices 2005, 2006, 2007 et 2008. Au terme de cet accord, IAM s'est acquitté de la somme de 1 500 millions de dirhams, mettant ainsi fin à un long contentieux. Une provision de 468 millions de dirhams avait été constituée, provision reprise avec le règlement de ce différend.

B6: Tableau des créances

(En milliers de dirhams)

Exercice du 01/01/13 au 31/12/13

CREANCES	Total	Analyse par échéance			Autres analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organisme	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	40 245	24 942	746	14 557	0		16 334	
. Prêts immobilisés	36 796	21 493	746	14 557	0		16 334	
. Autres créances financières	3 449	3 449	0					
DE L'ACTIF CIRCULANT	12 909 715	0	4 637 191	8 272 524	1 215 311	1 897 364	189 354	0
. Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	22 134		22 134		5 525			
. Clients et comptes rattachés	11 953 535		3 756 098	8 197 438	1 204 273	1 042 458	169 610	
. Personnel	2 489		2 489	0				
. Etat, Impôts et Taxes	735 383		735 383			735 383		
. Comptes d'associés	0		0					
. Autres débiteurs	169 768		94 682	75 086	5 513	107 544	19 744	
. Comptes de régularisation-Actif	26 405	0	26 405			11 979		

B7: Tableau des dettes

(En milliers de dirhams)

Exercice du 01/01/13 au 31/12/13

DETTES	Total	Analyse par échéance			Autres analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organisme Public	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	456 874	6 874	450 000	558				
. Emprunts obligataires								
. Autres dettes de financement	456 874	6 874	450 000	558				
DU PASSIF CIRCULANT	13 061 797	164 220	12 244 280	653 297	2 564 128	3 113 540	382 377	0
. Fournisseurs et comptes rattachés	7 493 616	164 220	6 676 100	653 296	2 487 797	6 494	382 377	
. Clients débiteurs, avances et acomptes	76 331		76 331		76 331			
. Personnel	541 124		541 124					
. Organismes sociaux	74 329		74 329			74 329		
. Etat	2 595 635		2 595 635	0		2 595 635		
. Comptes d'associés	1		0	1			0	
. Autres créanciers	454 561		454 561	0		437 081	0	
. Comptes de régularisation-Passif	1 826 199		1 826 199					

B8: Tableau des suretés réelles données ou reçues

(En milliers de dirhams)

Exercice du 01/01/13 au 31/12/13

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sureté donnée à la date de clôture
. Suretés reçues					
. Prêt immobilisé	20 462	2		Les suretés reçues par l'entreprise proviennent du personnel	20 462

(1) Cage : 1; Hypothèque: 2; Nantissement: 3; Warrant: 4; Autres: 5 (à préciser)

(2) préciser si la sureté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (suretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sureté reçue par l'entreprise provient de personnes autres que le débiteur (suretés reçues)

B9: Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

(En milliers de dirhams)

Exercice du 01/01/13 au 31/12/13

ENGAGEMENTS DONNES	Montants	Montants
	Exercice	Exercice Précédent
- Investissements engagés mais non encore réalisés	6 635 314	2 737 242
Convention d'investissements	6 635 314	0
Immobilisations Engagées	1 937 559	2 737 242
TOTAL	6 635 314	2 737 242
- Engagement par avais et signature auprès des banques	0	0
Credits documentaires	64 716	62 439
Avais et cautions	64 716	62 439
- Engagement Contrat de sponsoring	40 875	0
- Engagements de locations simple (*)	14 093	14 622
TOTAL	14 093	14 622
- Engagements cession Maroc Telecom Belgique		
Engagement d'ajustement du prix de cession à hauteur des créances commerciales non récupérées plafonné à 40 000,00 Euro pour une durée de 12 mois ;	NA	
Engagements de garantie non cumulatifs de passifs dont le plus important est celui des passifs d'impôts plafonné à 100% du prix de cession. Soit 1 895 387,00 Euro	0	20 877
- Convention d'investissement (janvier 2013)	0	20 877
Engagement de création 500 postes d'emploi directe et stable dans une durée de 36 mois		
Postes créés : 179		
Reliquat de l'Engagement : 321		
TOTAL	6 754 998	2 835 180

(*) les contrats à durée de 2 à 15 ans avec renouvellement tacite. Le chiffre indiqué correspond à un mois de préavis en cas de résiliation

ENGAGEMENTS RECUS	Montants	Montants
	Exercice	Exercice Précédent
. Avais et cautions	1 673 148	1 803 788
. Autres engagements reçus		
. Engagement d'apport des biens des œuvres sociales par l'Etat Marocain		
. Convention d'investissement		
Exemption des droits de douanes sur les importations relatives aux investissements		
TOTAL	1 673 148	1 803 788

Résumé du Rapport Général des commissaires aux comptes – Exercice clos le 31 décembre 2013

ITISSALAT AL MAGHRIB (IAM) – SA
Siège social : Avenue Annakhil, Rabat, Maroc
Capital social : 5 274 572 040,00 Dhs

RESUME DU RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2013 AU 31 DECEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse et joints de la société ITISSALAT AL-MAGHRIB (IAM) S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 14 029 733 milliers de dirhams dont un bénéfice net de 2 298 589 milliers de dirhams.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au deuxième paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ITISSALAT AL-MAGHRIB (IAM) S.A. au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous tenons à porter à votre connaissance, le dénouement de la procédure de contrôle fiscal dont a fait l'objet IAM au titre des exercices 2005 à 2008 et ce, tel qu'indiqué sur l'Etat B5 de l'ETIC.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Directeur destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Le 13 février 2014

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

KPMG ABDELAZIZ ALMECHATT
FOUAD LAHGAZI ABDELAZIZ ALMECHATT
ASSOCIE ASSOCIE
K. P. M. G
11, Avenue Bir Kasrin, Souissi - Rabat
Téléphone : 212 5 37 63 37 62 (à 08)
Télécopie : 212 5 37 63 37 11

COMPTES CONSOLIDES DE L'ANNEE 2013

Etat de la situation financière consolidée aux 31 décembre 2012 et 2013

ACTIF (en millions MAD)	31-déc-12 (*)	31-déc.-13
Goodwill	6 877	6 913
Autres immobilisations incorporelles	3 445	3 147
Immobilisations corporelles	25 476	25 548
Titres mis en équivalence	0	0
Actifs financiers non courants	266	204
Impôts différés actifs	96	107
Actifs non courants	36 159	35 919
Stocks	468	433
Créances d'exploitation et autres	10 291	9 621
Actifs financiers à court terme	47	55
Trésorerie et équivalents de trésorerie	964	1 084
Actifs disponibles à la vente	56	55
Actifs courants	11 825	11 248
Total actif	47 985	47 167

PASSIF (en millions MAD)	31-déc-12 (*)	31-déc.-13
Capital	5 275	5 275
Réserves consolidées	4 266	4 515
Résultats consolidés de l'exercice	6 709	5 540
Capitaux propres - part du groupe	16 250	15 331
Intérêts minoritaires	4 356	4 602
Capitaux propres	20 606	19 933
Provisions non courantes	816	376
Emprunts et autres passifs financiers à long terme	886	319
Impôts différés passifs	244	199
Autres passifs non courants	132	100
Passifs non courants	2 078	994
Dettes d'exploitation	17 394	17 539
Passifs d'impôts exigibles	369	575
Provisions courantes	279	463
Emprunts et autres passifs financiers à court terme	7 259	7 664
Passifs courants	25 302	26 241
Total passif	47 985	47 167

Etat de résultat global consolidé des exercices 2012 et 2013

(En millions MAD)	2012 (*)	2013
Chiffre d'affaires	29 849	28 559
Achats consommés	-5 042	-4 296
Charges de personnel	-2 848	-2 723
Impôts et taxes	-1 429	-1 428
Autres produits et charges opérationnels	-4 541	-3 693
Dotations nettes aux amortissements, dépréciations et aux provisions	-5 021	-5 440
Résultat opérationnel	10 968	10 978
Autres produits et charges des activités ordinaires	-27	-42
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0
Résultat des activités ordinaires	10 941	10 937
. Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	8	16
. Coût de l'endettement financier brut	-352	-341
Coût de l'endettement financier net	-344	-326
Autres produits et charges financiers	-36	-49
Résultat financier	-380	-374
Charges d'impôt	-3 275	-4 203
Résultat net	7 287	6 359
Ecart de change résultant des activités à l'étranger	-38	75
Autres produits et charges du résultat global	-29	-17
Résultat global de la période	7 220	6 418
Résultat net	7 287	6 359
Part du groupe	6 709	5 540
Intérêts minoritaires	578	819
Résultat global de la période	7 220	6 418
Part du groupe	6 683	5 573
Intérêts minoritaires	538	845

RÉSULTATS PAR ACTION	2012 (*)	2013
Résultat net - Part du groupe (en millions MAD)	6 709	5 540
Nombre d'actions au 31 décembre	879 095 340	879 095 340
Résultat net par action (en MAD)	7,6	6,3
Résultat net dilué par action (en MAD)	7,6	6,3

Tableau des flux de trésorerie consolidés des exercices 2012 et 2013

(En millions MAD)	2012 (*)	2013
Résultat opérationnel	10 968	10 978
Amortissements et autres retraitements	5 038	5 184
Marge brute d'autofinancement	16 007	16 163
Autres éléments de la variation nette du besoin du fonds de roulement	896	327
Flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant Impôts	16 902	16 490
Impôts payés	-3 028	-3 988
Flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation (a)	13 874	12 502
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-5 106	-4 849
Acquisitions de sociétés consolidées, nettes de la trésorerie acquise	0	0
Acquisitions de titres mis en équivalence	0	0
Augmentation des actifs financiers	-29	-16
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	37	3
Diminution des actifs financiers	99	72
Dividendes reçus de participations non consolidées	1	1
Flux nets de trésorerie affectés aux activités d'investissement (b)	-4 998	-4 790
Augmentation de capital	0	0
Dividendes versés aux actionnaires	-8 137	-6 502
Dividendes versés par les filiales à leurs actionnaires minoritaires	-480	-595
Opérations sur les capitaux propres	-8 617	-7 097
Mise en place d'emprunts et augmentation des autres passifs financiers à long terme	287	85
Remboursement d'emprunts et diminution des autres passifs financiers à long terme	-72	0
Mise en place d'emprunts et		



Note 2. Périmètre de consolidation aux 31 décembre 2012 et 2013

Nom de la Société	Forme juridique	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Maroc Telecom	SA	100%	100%	IG
Avenue Annakhil Hay Riad Rabat - Maroc				
Compagnie Mauritanienne de Communication (CMC)	SA			
Avenue Roi Fayçal 7000 Nouakchott - Mauritanie				
31 décembre 2013		80%	80%	IG
31 décembre 2012		80%	80%	IG
Mauritel SA	SA			
Avenue Roi Fayçal 7000 Nouakchott - Mauritanie				
31 décembre 2013		41%	52%	IG
31 décembre 2012		41%	52%	IG
Onatel	SA			
705, AV. de la nation 01 BP 10000 Ouagadougou - Burkina Faso				
31 décembre 2013		51%	51%	IG
31 décembre 2012		51%	51%	IG
Gabon Telecom	SA			
B.P.40 000 LIBREVILLE – GABON				
31 décembre 2013		51%	51%	IG
31 décembre 2012		51%	51%	IG
Sotelma	SA			
Route de Koulikoro, quartier Hippodrome, BP 740, Bamako - Mali				
31 décembre 2013		51%	51%	IG
31 décembre 2012		51%	51%	IG
Casanet	SA			
Technopark 8ème étage, Route d'Enouaceur, Casablanca				
31 décembre 2013		100%	100%	IG
31 décembre 2012		100%	100%	IG

Note 4. Autres immobilisations incorporelles aux 31 décembre 2012 et 2013

(En millions MAD)	31-déc-12	31-déc-13
Logiciels	2 034	1 859
Licence Telecom	824	701
Autres immobilisations incorporelles	587	587
Total net	3 445	3 147

Exercice 2013

(En millions MAD)	2012	Acquisitions et dotations	Cessions et retraits	Ecart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	2013
Brut	11 208	820		16		-161	11 884
Logiciels	7 002	418		6		-116	7 310
Licence Telecom	1 463			8		-8	1 464
Autres immobilisations incorporelles	2 743	403	0	2	0	-37	3 111
Amortissements et dépréciations	-7 764	-997		-11		34	-8 738
Logiciels	-4 968	-518		-5		40	-5 451
Licence Telecom	-640	-121		-5		3	-763
Autres immobilisations incorporelles	-2 156	-358	0	-1	0	-9	-2 524
Total net	3 445	-177	0	6	0	-127	3 147

Exercice 2012

(En millions MAD)	2011	Acquisitions et dotations	Cessions et retraits	Ecart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	2012
Brut	10 457	616	0	-26	0	161	11 208
Logiciels	6 715	318		-16		-14	7 002
Licence Telecom	1 441	25		-11		8	1 463
Autres immobilisations incorporelles	2 302	273		1		167	2 743
Amortissements et dépréciations	-6 774	-1 064	0	19	0	56	-7 764
Logiciels	-4 426	-609		10		57	-4 968
Licence Telecom	-523	-125		9		-2	-640
Autres immobilisations incorporelles	-1 825	-331		0		0	-2 156
Total net	3 683	-449	0	-7	0	216	3 445

Note 5. Immobilisations corporelles aux 31 décembre 2012 et 2013

(En millions MAD)	31-déc-12	31-déc-13
Terrains	1 442	1 461
Constructions	3 508	3 238
Installations techniques, matériel et outillage	19 479	19 884
Matériel de transport	123	110
Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	906	842
Autres immobilisations corporelles	19	14
Total net	25 476	25 548

Exercice 2013

(En millions MAD)	2012	Acquisitions et dotations	Cessions et retraits	Ecart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	Immobilisations détenues en vue de cession	2013
Brut	70 412	3 976	-1	165	0	-22	0	74 531
Terrains	1 450	16	0	4	0	0	0	1 470
Constructions	8 118	21	0	12	0	4	0	8 154
Installations Techniques, Matériel et Outillage	56 537	3 659	0	144	0	82	0	60 422
Matériel de Transport	427	18	0	2	0	-13	0	433
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	3 863	271	0	3	0	-96	0	4 040
Autres Immobilisations Corporelles	19	-8	0	0	0	2	0	14
Amortissement et dépréciations	-44 936	-4 082	0	-110	0	145	1	-48 983
Terrains	-8	-1	0	0	0	0	0	-9
Constructions	-4 610	-296	0	-9	0	-2	1	-4 917
Installations Techniques, Matériel et Outillage	-37 058	-3 515	0	-97	0	133	0	-40 538
Matériel de Transport	-304	-20	0	-2	0	3	0	-322
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	-2 956	-250	0	-2	0	11	0	-3 197
Autres Immobilisations Corporelles	0	0	0	0	0	0	0	0
Total net	25 476	-106	-1	55	0	123	1	25 548

Exercice 2012

(En millions MAD)	2011	Acquisitions et dotations	Cessions et retraits	Ecart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	Immobilisations détenues en vue de cession	2012
Brut	66 126	4 776	-41	-81	0	-369	0	70 412
Terrains	1 444	6	0	0				1 450
Constructions	7 247	836	-1	-4		40		8 118
Installations Techniques, Matériel et Outillage	53 173	3 680	-32	-69		-215		56 537
Matériel de Transport	430	21	0	-1		-23		427
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	3 549	233	0	-2		83		3 863
Autres Immobilisations Corporelles	284	-7	-4	-254		19		19
Amortissement et dépréciations	-41 276	-3 852	0	29	0	162	1	-44 936
Terrains	-8	0	0	0		0		-8
Constructions	-4 314	-299	0	0		2	1	-4 610
Installations Techniques, Matériel et Outillage	-33 933	-3 282	0	26		131		-37 058
Matériel de Transport	-307	-18	0	1		21		-304
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	-2 697	-253	0	2		-8		-2 956
Autres Immobilisations Corporelles	-17	0	0	0		17		0
Total net	24 850	924	-41	-51	0	-207	1	25 476

Note 7. Actifs financiers non courants aux 31 décembre 2012 et 2013

(En millions de MAD)	Note	31-déc-12	31-déc-13
Titres de participation (non consolidés)	7.1	97	97
Autres immobilisations financières		169	106
Total net		266	204

7.1 Titres des participations non consolidés

Exercice 2013

(En millions MAD)	Pourcentage détenu	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette comptable
Arabsat	NS	13	0	13
Autoroute du Maroc	NS	20	4	16
Thuraya	NS	10	0	10
Fond d'amorçage Sindbad	10%	5	5	0
Médi1 TV	NS	66	65	1
RASCOM	NS	46	9	37
Sonatel	NS	6	0	6
CMTL	NS	6	4	2
INMARSAT	NS	12	0	12
IMT/GIE	20%	1	1	0
MT Fly	100%	20	20	0
Total		205	108	97

Exercice 2012

(En millions MAD)	Pourcentage détenu	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette comptable
Arabsat	NS	13	0	13
Autoroute du Maroc	NS	20	4	16
Thuraya	NS	10	0	10
Fond d'amorçage Sindbad	10%	5	5	0
Médi1 TV	3%	62	62	0
RASCOM	NS	46	8	38
Sonatel	NS	6	0	6
CMTL	NS	6	4	2
INMARSAT	NS	12	0	12
IMT/GIE	20%	1	1	0
MT Fly	100%	0	0	0
Total		181	84	97

Note 10. Créances d'exploitation et autres aux 31 décembre 2012 et 2013

(En millions MAD)	31-déc-12	31-déc-13
Clients et comptes rattachés	7 267	6 981
Autres créances et comptes de régularisation	3 024	2 640
Total net	10 291	9 621

Clients et comptes rattachés

(En millions MAD)	31-déc-12	31-déc-13
Clients privés	11 256	11 470
Clients publics	2 314	2 001
Dépréciations des créances clients (-)	-6 303	-6 489
Total net	7 267	6 981

Autres créances et comptes de régularisation

(En millions MAD)	31-déc-12	31-déc-13
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	110	43
Personnel	57	79
Créances fiscales	1 692	1 021
Autres débiteurs	1 052	1 336
Comptes de régularisation	114	161
Total net	3 024	2 640

Note 14. Provisions aux 31 décembre 2012 et 2013

(En millions MAD)	31-déc-12 (*)	31-déc-13
Provisions non courantes	816	376
Provisions pour rentes viagères	22	21
Provisions d'indemnités de départs à la retraite	318	351
Provisions pour litiges avec les tiers	8	5
Autres provisions	468	0
Provisions courantes	279	463
Provisions pour charges plan départs volontaires	15	205
Provisions sur personnel	0	0
Provisions pour litiges avec les tiers	236	258
Autres provisions	28	0
Total	1 095	839

Exercice 2013

(En millions MAD)	2012 (*)	Dotations	Consumation	Changement périmètre	Ecart de conversion	Reprises sans objet	Reclassements	2013
Provisions non courantes	816	29	-468	0	0	-25	25	376
Provisions pour rentes viagères	22					-1	0	21
Provisions pour indemnités de départs à la retraite	318	29	0			-21	25	351
Provisions pour litiges avec les tiers	8					-3	5	5
Autres provisions	468		-468			0	0	0
Provisions courantes	279	280	-41	0	0	-14	-42	463
Provisions pour charges plan départs volontaires	15	200	-10			-1	205	205
Provisions sur personnel	0					0	0	0
Provisions pour litiges avec les tiers	236	80	-32			-13	-14	258
Autres provisions	28					0	-28	0
Total	1 095	309	-510	0	0	-39	-17	839

Exercice 2012

(En millions MAD)	2011	Dotations	Consumation	Changement périmètre	Ecart de conversion	Reprises sans objet	Reclassements	2012 (*)
Provisions non courantes	701	167	-18	0	0	-28	-6	816
Provisions pour rentes viagères	23	0	-1	0	0	0	0	22
Provisions pour indemnités de départs à la retraite	166	163	-17	0	1	-11	17	318
Provisions pour litiges avec les tiers	18	4	0	0	-1	0	-14	8
Autres provisions	494	0	0	0	0	-17	-9	468
Provisions courantes	145	140	-18	0	-2	-1	15	279
Provisions pour charges plan départs volontaires	0	15	0	0	0	0	0	15
Provisions sur personnel	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisions pour litiges avec les tiers	145	82	-18	0	-1	-1	29	236
Autres provisions	0	42	0	0	0			